

獨家披露

# 李寶珠退出三女料掌長庚

## 權力平衡 王永慶家族續握金脈 王永在家族固守台塑

長庚醫院  
本周五董事會將改選。  
資料照片

【特約記者姚惠珍／台北報導】長庚紀念醫院新任董事推薦名單出爐，本報獨家掌握，現任長庚董事長李寶珠（王永慶三房）信守「不再續任」承諾，退出董事會。在6席醫師董事力挺下，王永慶三房三女王瑞慧問鼎董座呼聲最高，可望「女承母志」，號令持有台塑四寶股權市值逾2472億元的長庚醫院，兩大家族維持「大阿哥王文淵固守台塑集團經營權、三小姐王瑞慧緊握長庚金脈」權力平衡。

據了解，長庚新任15席董事推薦名單中有3個重點，第1，李寶珠確定退出長庚董事會，由王永在二房長子王文堯遞補，首次進入董事會。其次，目前5席王家董事席次中，王永慶家族的二房長女王貴雲以及三房三女王瑞慧佔有兩席，王永在家族則取得三席，分別是王文淵、王文潮以及王文堯。第3，3位台塑集團老臣李志村、楊兆麟以及傅陳卿因屆齡退休此次將退出董事會，改由台塑董事長林健男、南亞董事長吳嘉昭及台塑化董事長陳寶郎遞補，而6名醫師董事代表也交棒給年輕一代醫師。

### 台塑四寶大股東

被視為台塑集團金脈的長庚醫院目前是台塑、南亞以及台化的第一大股東，是台塑化的第四大股東，其中長庚持有台化股權更高達18.58%。

換句話說，長庚醫院的股權擁有對台塑四寶經營權的影響力，甚至對台化董座人選有「決定權」，台塑集團王文淵兼任台化董事長，長庚股權的支持是關鍵因素。長庚醫院董事會改選，關係到國內數十萬台塑四寶小股東的權益，若兩大家族股權較勁，衝擊的是台塑四寶經營權動盪，受害的是全體股東。

據親近王家人透露，長庚董事會上周五已開會討論新任的長

庚董事推薦名單，15席現任董事全數出席，就連先前不滿王永慶三房家族去年初未遵守兩大家族協商的「王瑞慧退、王文堯進」而多次缺席的王文淵上周五也出席會議，討論過程融洽，顯見這份名單應獲得兩大家族共識。

### 王瑞慧深耕30年

而一名王家親友指出，若根據兩大家族慣例，此次王永慶家族僅佔有兩席王家席次，這代表董座人選應是王永慶家族出任，其中又以在長庚醫院深耕30年的王瑞慧呼聲最高，只是王瑞慧小王文淵十多歲，輩分上有點說不過去，「其實長庚董座誰出線，最關鍵就是看6席醫師董事投票給誰。」

### 醫師董事關鍵票

該名親友說，除非王永慶三房家族讓步，而長庚醫師董事又「願意」配合，否則長庚體系基於多年來與王永慶三房家族關係緊密下，「醫師票會投給誰，王文淵應該也清楚，形勢比人強。」對於長庚改選，集團高層低調強調「明天的董事會改選過程絕對和平，改選結果皆大歡喜。」至於是否王瑞慧真的會成為長庚新任女董座，一名親近王家人士以一句「朝廷的事，說變就變」帶過，顯見在明天長庚董事會改選結果出爐前仍難論定。



現任長庚董事長李寶珠（右圖）將退出董事會，女兒王瑞慧（左圖）問鼎董座呼聲高。資料照片

## 長庚15席新任董事推薦名單

### 現任董事名單

王家代表	李寶珠	王永慶三房
	王瑞慧	王永慶三房三女
	王貴雲	王永慶二房長女
	王文淵	王永在大房長子
	王文潮	王永在大房次子
社會賢達	李志村	台塑顧問
	楊兆麟	台塑顧問
	傅陳卿	已從台塑退休
	林澤安	西園醫院院長
醫師代表6席	廖張京棟、李石增、王清貞、吳正雄、吳德明、王正儀	

註 現任董事長李寶珠確定退出長庚董事會，王文堯遞補進入；下任董座以王瑞慧呼聲最高  
資料來源：《蘋果》採訪整理

### 推薦新任董事名單

▲王貴雲	
▲王瑞慧	
▲王文淵	
▲王文潮	
▲王文堯(王永在二房長子)	
▲林健男(台塑董事長)	
▲吳嘉昭(南亞董事長)	
▲陳寶郎(台塑化董事長)	
▲林澤安(西園醫院院長)	
▲6席醫師代表將交棒給年輕醫師	

## 長庚持有台塑四寶股權

	長庚持股比	持股最新市值	持股排名
台塑	9.45%	477.7億元	第一大股東
南亞	11.05%	541.6億元	第一大股東
台化	18.58%	918億元	第一大股東
台塑化	5.65%	535億元	第四大股東

資料來源：公開資訊觀測站、證交所

## 「女兒不退我退」李寶珠化解兩家族僵局

去年年初，不滿未被徵詢，兩家族的兒長姊們即達成「王瑞慧退、王文堯進（長庚董事會）」的協議，王瑞慧堅決拒退，王文淵心生不滿決定延後交棒續任台化董座，兩大家族關係如履薄冰。最後由大家長李寶珠擺低姿態，允諾「任期屆滿會退出董事會讓王文堯進」，化解兩大家族失和僵局。

台塑集團內部人稱「三小姐」的王瑞慧為人豪爽、個性剛硬，當年為廈門長庚醫院的設立，長年在兩岸奔波、親力親為，與許多中國高幹應酬展現巾幗不讓鬚眉的魄力，近30年來對長庚業務的投入有目共睹。

### 王文淵延後交棒抗議

2014年底，王永在辭世，長庚改選董事長，在長庚體系支持下，李寶珠首度進入長庚董事會，選成為長庚40年來首位非王姓董座。基於「出任董事長的家族僅佔兩席」默契，雙方達成「王瑞慧退，王文堯進」共識。但王瑞慧不滿未被徵詢，且自己是最早進入長庚工作的二代成員，不願服從母命。此事引發王文淵不滿，決定在去年中的台化董監改選「扳回一城」，延後交棒、續任台化董事，過程也未告知王永慶三房體系與長庚醫院，兩大家族陷入僵局。

憂心家族失和，影響到兩位創辦人王永慶與王永在台塑集團永不分家的遺願，李寶珠透過中間人傳話給王永在家族「如果可以體諒，我任期屆滿就退，讓王文堯進董事會；如果不能等，我女兒不退，我退。」最終，王永在家族決定讓步，不再堅持王瑞慧退出，如今，李寶珠實踐當初協議，化解僵局。  
■特約記者姚惠珍