Mnews 醫藥新聞週刊

台中醫療四強積極布局 第1~5版
李岡遠接掌萬芳醫院 第6~7版

台中醫療四強並進 打造智慧與國際新版圖

面對內外發展變化 區域龍頭各顯神通因應

記者蔣仁人、陳依淇、陳麗婷／專題報導



大台中地區可說是台灣近年醫療版圖變動最快速的區域，包括中國醫藥大學附設醫院、臺中榮總、中山醫學大學附設醫院等三家醫學中心持續在服務、教學與研究等領域繳出亮眼表現。

此外，緊追在後的童綜合醫院來勢洶洶，使得中部地區醫療發展動向備受關注。

更遑論臺中市政府以BOT案委託中醫大興建與經營「臺中市立老人復健綜合醫院（中醫大市醫）」，投資逾157億元打造的醫療重鎮，在台中市北屯區一帶形成醫療聚落，也讓大台中地區的醫療市場競爭更趨白熱化。

中國醫藥大學附設醫院一直是大台中地區醫療發展的重要指標，也是國內規模僅次於長庚醫院的第二大私人醫療集團。面對中部地區的高度競爭，院方以「急重難症國際化」、「智慧代理人AI落地」、「全專業留才階梯」與「臨床轉型生醫研發」為四大支柱，為院方永續經營寫下清晰的註腳。

專注國際化特色醫療 提升專科醫療品質

隨著大台中地區都市計畫再造，多家醫院已開始規劃軌道建設相關紅利。相較之下，中醫大附醫距離國道交流道與主要幹道有一段距離，爭取捷運站設置不易。

面對此議題，中醫大附醫院長周德陽醫師語氣堅定表示，「如果沒有地利，就必須出類拔萃到讓病人願意遠道而來。」

他以美國明尼蘇達州的梅約醫學中心（Mayo Clinic）為例，梅約醫學中心地處偏遠、交通不便，卻長年穩坐全球頂尖醫院王座，關鍵在於無法被取代的臨床品質。而且臨床品質絕非自吹自擂，透過外部驗證機制才是真實力。

中醫大附醫近幾年推動特色醫療，核心邏輯在於「對外評比標竿化」與「以戰代訓」。在《Newsweek》評選的全球與亞太最佳專科醫院，中醫大附醫一口氣囊括神經外科、神經內科、心臟血管外科、心臟血管內科、骨科、血液腫瘤科與兒科等七大重症專科。

此外，中醫大附醫透過外部評選機制作為團隊精進動力。周德陽醫師認為有外部客觀的國際標準，不斷參加各項評鑑的戰役，同仁才知道差距在哪裡、目標在哪裡，大家步調才會一致。當其它團隊看到別人持續進步，自己自然就會跟上。

臺中榮總堅持以病人為中心精進品質

至於中部唯一的公立醫學中心-臺中榮總，院長傅雲慶醫師表示，院方力求導入先進技術與新知、爭取院內外資源、側重橫向整合與縱向串連，期望在區域及全國樹立典範。

他指出，臺中榮總強化精實流程，院方透過優化看診流程、檢驗排程、出入院流程等，在「不增加病床、診間及手術室」的前提下，服務更多病人，並持續投入先進醫療技術。

院方設立門診治療中心，部分化療、抗生素注射、輸血等，都可以於門診治療中心完成，並推動術前準備中心（PPC）與整合式術前評估（PERIO），減少不必要的手術前住院。

除了流程調整，智慧醫療與遠距醫療則是臺中榮總將服務拓展至台中之外的重要策略。院方設立遠距醫療中心，初期服務中部26家醫院與榮民之家等長照機構，並進一步與亞洲台灣商會聯合總會合作，將遠距服務擴展至海外。

此外，臺中榮總大舉投入智慧醫療，屢獲《Newsweek》全球百大最佳智慧醫院的殊榮，近來通過新版HIMSS AMAM Stage 6國際認證，率先成為取得此項新版認證的醫院。

傅雲慶醫師強調，臺中榮總除了提供醫療服務，亦必須承擔社會責任，包括支援偏鄉醫療或是配合政府任務等，扮演中部唯一公立醫學中心的角色。

醫人、醫病、醫心 中山附醫深化區域特色

在台中醫療版圖中，中山附醫長期深耕台中南區，不僅是大台中重要的醫療重鎮，更持續將醫療量能向西區、東區及大台中生活圈延伸，並串聯南投等中部地區。

中山附醫透過特色醫療、策略聯盟、人才培育及校院合作，逐步建構跨區域的醫療服務網絡，在台中及中部地區醫療體系扮演重要角色。

站在創院60年的新起點，中山附醫院長詹貴川醫師提出「在限制中成長、在壓力中轉型、在醫療使命中創造價值」三大核心主軸，期望延續創辦人-周汝川博士「醫人、醫病、醫心」的理念，在既有基礎持續深化中山附醫的醫療特色與區域角色，帶領醫院迎向新里程碑。

由於中山附醫位處台鐵、高鐵、捷運的交通優勢，今（2026）年成立體系發展中心，專責推動策略聯盟與區域醫療合作，以台中南區的「本命區」為立基點，向外延伸至西區、東區，串聯大台中生活圈，並積極拓展南投地區及中部其它地區的合作網絡，與區域醫院、地區醫院及基層診所建立緊密夥伴關係。

面對醫療環境變化，中山附醫積極尋找新的成長動能。詹貴川醫師指出，前董事長周明仁醫師在過去曾透過引進新團隊，與既有團隊共同發展，創造出中山附醫第一個營運成長曲線，展現的成績是2024年度醫療本業獲利排名全台第四名、整體盈餘排名第十名。

專注醫療承擔偏鄉 童綜合走自己的路

坐落於中部海線地區的童綜合醫院，近十年在董事長童敏哲醫師帶領團隊戮力經營下，穩坐中部第四大醫療重鎮。

他採取前瞻布局、尖端創新以及利他哲學等策略走自己的路，創造與其它三家醫學中心截然不同的風格，打造獨特的經營模式。

隨著台中捷運藍線工程正式動工，大台中地區即將迎來新的變化。未來將在童綜合醫院設立捷運站，正悄然孕育海線生活圈的全新面貌。

談及未來規劃，童敏哲醫師結合父輩承諾、國際頂尖規格、在地利他關懷與前瞻產業布局的醫療藍圖，清楚勾勒院方未來發展重要布局。

七度完成JCI國際評鑑 打造國際級安全環境

童敏哲醫師強調「醫院發展最重要的本質還是醫療」，為持續帶給院方精進能量，童綜合醫院自2008年開始，直至2026年已連續七次通過JCI國際醫療評鑑，成為台灣極少數未曾中斷此項國際嚴格認證的醫療機構。

早年醫院受限於空間狹隘的歷史教訓，董事長童敏哲醫師接班之後，將盈餘逐步投入週邊土地的整合。如今從院區綿延至市區中心的開闊腹地，成為台中捷運藍線最具戰略價值的樞紐基地。

這項布局不僅改寫院區的地理限制，更將醫療功能擴展為新型態的健康生活聚落。隨著捷運B3站動工，未來僅需二十多分鐘即可抵達市中心核心商圈，不僅消弭海線與市區的距離，更催生以醫院為核心的複合型生活圈。