

Mnews 醫藥新聞週刊

長庚醫院創院50年
醫學週展現豐碩成果

第1~7版

迎長庚五十週年醫學週全方位跨界對話

領航國際智慧醫療 深耕基層弱勢照護

記者鄭燕淑／專題報導

五十年的歲月足以讓一間醫院成長為全台最大醫療體系，但真正支撐它屹立不搖的，始終是醫者不變的初心。

2026年長庚醫療體系迎來創立五十週年重要里程碑，伴隨半世紀深耕，今年的長庚醫學週更顯其指標意義與前瞻視野。

在長庚醫療體系，每一位員工配戴的識別證背面，皆印有「不以營利為目的，從事醫療事業，促進社會公益福利」的字樣。長庚決策委員會主委程文俊醫師拿出他的識別證，用行動道出創辦人的期許，也道出長庚人半世紀以來「以病患為中心」的最高準則。

回顧體系創立初衷 五十年來制度革新

程文俊醫師指出，長庚醫療體系作為全台灣規模最大的醫療系統，目前擁有超過4500位醫師，總人數約30000人。在學術研究方面，每年平均發表約3000篇學術論文，產出數量居全台醫療體系之冠。

為深化學術交流與學習，每年10月皆舉辦涵蓋「臨床、教學、研究」全方位的「長庚醫學週（第18屆創辦人王永慶先生紀念研討會）」，以紀念創辦人王永慶先生，並推動台灣醫療技術與國際接軌。

程文俊醫師提到，長庚醫療體系創立於醫療資源匱乏的1970年代。為落實王永慶創辦人讓醫療「平民化與普及化」的初衷，發動多項顛覆性變革。

首先在「破除陋習與保障權益」上，廢除住院保證金、嚴禁醫師收紅包，首創「先看病後繳費」模式，並大幅降低洗腎門檻，掃除弱勢就醫障礙。

其次為確保醫療品質，率全國之先「實施主治醫師責任制」，改變過去由住院醫師主要照護的慣例，由主治醫師負起病患照護權責。

在營運與技術層面，導入「企業化管理與首創制度」，並締造出許多國內第一：包含1982年首創護理分級與住院病患服務中心、1986年設立專科護理師與臨床藥師，以及後續首創的急診專科主治醫師與外傷科。

在「開創器官移植風氣」上，長庚體系推廣腦死觀念，於1984年完成亞洲首例肝臟移植，1989年高雄長庚醫院接續完成台灣首例活體肝臟移植，成功帶動國內器官移植發展。

回顧這半世紀，長庚醫療體系創下五大關鍵發展階段史，包括「從無到有」解決早期醫療匱乏、「從有到好」建立現代化管理制度、「從單一到全方位」，跨足急重症、癌症、器官移植與長照，還有「從醫療到教學研究」深耕臨床培育人才，以及「從疾病治療到預防與促進」，將醫療照護防線延伸至健康促進。

程文俊醫師強調，五大關鍵階段發展史不僅是長庚醫院的里程碑，更是台灣現代醫療發展的縮影。

醫學週全方位轉型 跨界聚焦智慧與國際

長庚決策委員會副主任委員、林口長庚紀念醫院院長陳建宗醫師表示，往年醫學週多聚焦如癌症醫學等單一範疇，但今年適逢長庚五十週年，半世紀



林口長庚醫院院長陳建宗醫師

長庚決策委員會主委程文俊醫師

累積的醫療底蘊極廣，已無法僅偏重單一領域。因此，今年的醫學週不僅僅只是四天的研討會，更全面轉型為全方位的醫療交流盛會。

除持續傳承實證醫學與精準醫療，更首度打破過去僅限醫師參與的框架，全面納入護理與醫檢團隊跨領域對話。同時舉辦「基層醫療論壇」，邀請桃園在地醫療夥伴共襄盛舉，徹底展現長庚深耕五十年的活力與廣度。

在國際頂尖學術交流與尖端細胞治療方面，今年特別邀請日本國際免疫學權威堀昌平（Shohei Hori）教授擔任醫學週的大會主講人。堀昌平教授專精於調節性T細胞的免疫調控機制，長庚醫院希望引進其前瞻知識，結合院內腎臟科楊皇煜教授等團隊的研發實力，聚焦於利用T細胞增加器官移植後的免疫耐受性。

推動FHIR標準 促智慧醫療遍地開花

在智慧醫療的推動上，林口長庚醫院是全台首家通過美國醫療資訊暨管理系統協會（HIMSS）評鑑，並同時在EMRAM、INFRAM、DIAM、AMAM等四大成熟度模型榮獲最高等級（第七級）認證的醫療機構。

陳建宗醫師認為，發展智慧醫療的目的不在於「比誰快」，而是要讓智慧醫療在台灣由中央到地方，真正遍地開花。

對於長庚醫療體系在智慧醫療領域的發展，他表示，將透過首創的「Smart on FHIR App」共享模式，將體系自行開發的AI醫療工具模組化，未來區域醫院或地區醫院，如羅東博愛、桃園聖保祿等長期合作醫院只要資訊格式標準化，就能如同在Apple App Store下載軟體般直接套用，免去重複開發的龐大時間與成本，長庚醫院的下一步則是推動擴大醫療資訊接軌FHIR國際標準格式。

這套領先全台的資訊平台，也促成健保署主動合作契機。目前健保署已採納長庚經驗，將癌症事前審查、風濕與皮膚科等免疫標靶藥物審查接軌FHIR格式，大幅縮短審查流程。

對準健康台灣888 迎戰超高齡社會

面對少子化與超高齡社會的海嘯，今年醫學週

也緊扣國家公衛命脈。陳建宗醫師說，大會不僅響應賴總統「健康台灣888」政策，針對三高、肥胖與心血管疾病提出預防對策，在國際交流面向更極具前瞻性。

會中特別邀請韓國三星醫院的智慧醫療領袖分享實務經驗，並跨海邀請英國頂尖學者Donald Fraser教授，剖析單細胞RNA定序與代謝學調控。

長庚醫院期盼透過這場盛會，將前沿的學術成果與臨床的智慧血糖監測、AI風險預測深度結合，為台灣實現健康老齡化的願景擘畫出清晰藍圖。

落實社會公益 推動弱勢照護與雙向轉診

談及長庚醫院的社會責任，程文俊

醫師表示，長庚醫療體系始終將「促進社會公益福利」奉為主臬，近三年每年皆挹注逾十億元補助弱勢就醫與高額自費項目，更常年免費提供兒癌質子治療。

除醫療救助，長庚醫院更主動聯合檢警與幼托機構建構「兒虐防制網」。在落實醫療平權上，不僅以行動醫療車長年深耕偏鄉，更領先全台於診療系統建置「自動化轉診提示」，積極促成醫學中心與基層診所的雙向無縫合作。

放眼下個五十年 四大轉型與資產傳承

面對未來挑戰，程文俊醫師指出，長庚醫療體系已構築出融合醫療、社會、環境與人文的轉型藍圖。

在「醫療端與多元人才培育」上，全面導入AI與精準醫學，推動結構化病歷以建置高信度研究資料庫，更將人才視為最核心資產。對於同仁申請出國深造或攻讀博士，體系一律全力支持，絕不因臨床人力緊張而耽誤員工成長，致力營造鼓勵多元發展的職場環境。

在照護體系與永續營運方面，針對「社會端（全齡照護與預防醫學）」，因應台灣少子化與高齡化趨勢，將醫療前線向前延伸，從預防醫學、社區高齡照護一路拓展至養生文化村，建構出從出生到高齡養生的全齡整合照護體系。

同時在「環境端（節能減碳與永續醫療）」面向，長庚醫療體系積極落實節能減碳，高度關注氣候變遷對自然生態與人類健康的影響，全面推動醫療機構的永續經營。

然而，無論科技如何躍進，長庚始終堅守「人文溫度與無形資產傳承」。程文俊醫師強調，AI僅是輔助工具，永遠無法取代醫療的關懷溫度，透過資深醫師的身教，將「視病猶親」的溝通技巧代代相傳。

放眼國際與未來，長庚醫療體系期盼傳承給下一代最寶貴的無形資產，是「取之社會、用之社會」的使命、「人本濟世」的初心，以及「止於至善」的文化。這份對生命的莊嚴承諾，將持續引領長庚醫療體系，在下一個五十年邁向更加卓越的全球化新局。