

封面故事

96

跨國直擊

氣候與航道的
新機會、新挑戰

融冰北極

新冷戰最前線

圖片故事

98 台灣科學家在北極研究什麼？
全球暖化的源頭 北極熊發胖、極地穿短袖
袁兆遠 陳文越

暖化直擊

108 冰川崩落、洋流減速、永康土解凍中
氣候崩潰第一張骨牌 在北極看見台灣
袁兆遠 陳文越

強權角力

118 格陵蘭面對大國施壓：終於懂台灣感受
一條北極新航道 引爆融冰世界新冷戰
辜樹仁 陳文越



目錄

4

(AI影像後製)

時事

12



- 美國流行樂壇天后泰勒絲
擁抱「Yes, and」精神
突破自我走出人生低谷
——蔡煜媽
- 16 AI「安全」，反而更耗算力
AI巨頭想放緩
中美不答應？
——楊孟軒
張詠晴

科技

20



- 領先台積，超微、博通都搶包下產能
力成卡位面板級封裝
——林宏達
- 24 What's Next 寵物比小孩多！鎖定千億商機
出門上班獨留貓狗在家
AI保母如何陪伴毛孩？
——羅思涵

財經

72

- 外熱內溫，K型經濟是痛點
台灣能多久不升息？
——林麗珊
張詠晴
- 78 「缺錢潮」襲台
企業、券商、股民排隊借錢
便宜台幣沒了
——林麗珊

企業管理

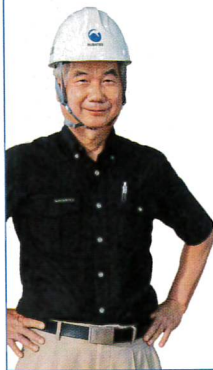
32



- 獨家榜單 二〇二六「天下永續公民獎」
ESG走入日常
把永續變「真金白銀」
——熊毅晰
- 42 智慧賦能 科技翻轉經營數位力
AI五大應用
讓治理更聰明
——林欣頻
- 48 富邦金控「雞婆文化」守護民眾上億荷包
打詐再進化
聯防全台七成銀行
——盧沛樺
- 54 統一超商 用訂單換減碳，帶頭改造供應鏈
珍食、低碳米
轉型落地全台灣
——王一芝
- 60 默克先進 老廠拿下台積綠色供應商
「地推部隊」
助攻半導體淨零路
——鄧凱元
- 64 專訪前麥肯錫合夥人、領導力顧問韋伯
主管最該養成的習慣
問自己：現在什麼重要
——EMBA雜誌

人物

86



- 86 標準企業家「預鑄一條龍」創同業四倍ROE
潤弘忍賠8年逆轉勝
李志宏如何搶AI紅利？
——袁兆遠

政治社會

126

- 126 供電難題 企業要減碳，重啟核電有用嗎？
AI搶電 脫煤卡關
——劉光瑩
- 132 淨零轉型 火力發電去碳，突破綠能瓶頸
聯手台塑化捕碳
——劉光瑩

國際兩岸

152



- 152 PISA閱讀冠軍，發錢鼓勵看書
新加坡25元救學力
——張詠晴

學人

166

- 166 成長於開放十年、超過一半有博士學位
習近平怎麼交棒給「第七代」？
- 170 高利率來襲，動搖房市三支柱
有錢人的頂級保母有多難當？
- 174 全球經濟關鍵數字

健康

178

- 178 頂尖醫師推薦的六個長壽心法
為自己多賺五年壽命

樂羽嘉



專欄

- 28 WWW專欄
AI 提效的盲點
謝凱宇
- 82 美日升息結果各異
關鍵在預期心理
劉憶如
- 140 獨立評論
淡化「高齡」標籤
余虹儀
- 144 未來局勢 東吳大學校長
三年蒸發兩萬新生
大學要拚跨域轉型
詹乾隆
- 148 AI時代讀經典
知識拚不過AI？
用玄學打開腦洞
辛意雲
- 158 川習年度二會
內銷重於外交
盧業中
- 162 中國因素幫倒忙
沖繩知事選情逆轉
野島剛
- 192 好書搶先讀《美元憑什麼？》
川普、國債、大通膨
美元霸權為什麼不會垮？
郭家宏
- 10 編者的話
北極的兩個真實
陳一嫻
- 136 更正啟事
二〇二六天下
永續幸福城市大調查更正
編輯部

Off

181

- 百億代理商霸主，迎戰二十六歲對手
182 人生挨上幾拳還要繼續 欣臨陳德仁挑戰拳擊
- 風格 昆華、老爺、杜拜帆船飯店指定陶器
188 水里蛇窯轉型奇蹟 守住南投百年燒陶歷史
- 專欄 美食偵探
190 湯濃、麵勁、肉Q 一碗新竹牛肉麵為旅途充電

邱光隆

呂冠璇

鄭景生



目錄

6