

從CoWoS到COUPE，下一條護城河來了

台積稱霸矽光子

文——黃亦筠

上證 86 挑戰FAU極限精度，股價5年飆30倍
光纖老兵苦熬30年 決勝矽光子最後一哩 康瓊之

宜特 90 「晶片醫生」成為關鍵守門人
從修電路到修光路 它幫AI晶片開處方 康瓊之

Ayar Labs 92 與緯穎聯手，AI算力擴展規模14倍
輝達、聯發科都是股東 光晶片獨角獸落腳竹科 康瓊之
黃亦筠

祥茂光電 94 設計、製造、檢測一條龍自己來
三次危機、連虧七年 德州台人擠進雷射三強 黃亦筠



tsmc

時事

12

12 防彈少年團隊長金南俊
成功後的修煉
是不把自己逼到極限

蔡焜堯



財經

16

16 把股票當貨到付款、股民瘋槓桿
金管會盯上股市亂象

謝方娣



科技

20

20 What's Next Spotify也搶進
AI助攻「健康老」
健保資料變防病金礦？

羅思涵

鄧凱元

企業管理

36

二〇二六天下管理高峰會(CWS)
36 AI焦慮來襲
企業轉型新解方

劉光瑩

38 企業改造 華頓商學院副教授莫里克
導入AI前
必問的四大問題

劉十賢

40 管理新解 台灣大哥大資訊長蔡祈若
「逆分工」
讓員工升級變超人

袁兆遠

42 人才進化 勤業眾信總裁柯志賢
菱形新組織 升遷不看年資

林麗珊

42 人才變局 信誼科技董事長林鴻明
股王從不收新人
到主動招募

楊孟軒

43 領導修煉 麥肯錫論壇院長斯里尼瓦桑
AI愈強愈要「以人為本」

徐升馨

44 接班心法 志聖梁又文×長庚大學教授劉順仁
相信年輕人
二代打進台積供應鏈

鄧凱元

46 職場歸屬 富恩投資董事長鄧開運
想讓員工主動
先給他們安全感

簡嘉佑

48 標竿企業家晚宴×麥肯錫大師斯里尼瓦桑
用「微實踐」打造領導之路

楊孟軒

52 專訪加拿大小鎮書院CEO
Kobo閱讀器
市佔過半的祕訣

張方毓

56 沒有路線圖也要踏出第一步
轉型四大陷阱
別等待完美計劃

EMBA雜誌



人物

66

66 用石頭寫詩的人、建築家簡學義
天上的人做人間的事
72歲大師堅守公共建築

王思涵



社政

100

100 南方新破合如何與一級保育類雙贏？
台積園區為草鴉讓路

袁兆遠

袁兆遠



教育

112

112 陷赴美選爭議，募款與建設落後遭質疑
清大高為元信任風暴

蕭欽珍



學人

122

- 122 一場未完待續的貨幣反擊戰
美日結盟護日圓 升息前的賭注
- 125 油價沒失控 中國是幕後莊家
- 127 給Z世代的求職生存指南
- 129 全球經濟關鍵數字

健康

132

- 132 不只是增肌、還能改善記憶力
大腦保健新歡：肌酸

黃惠如



專欄

WW專欄

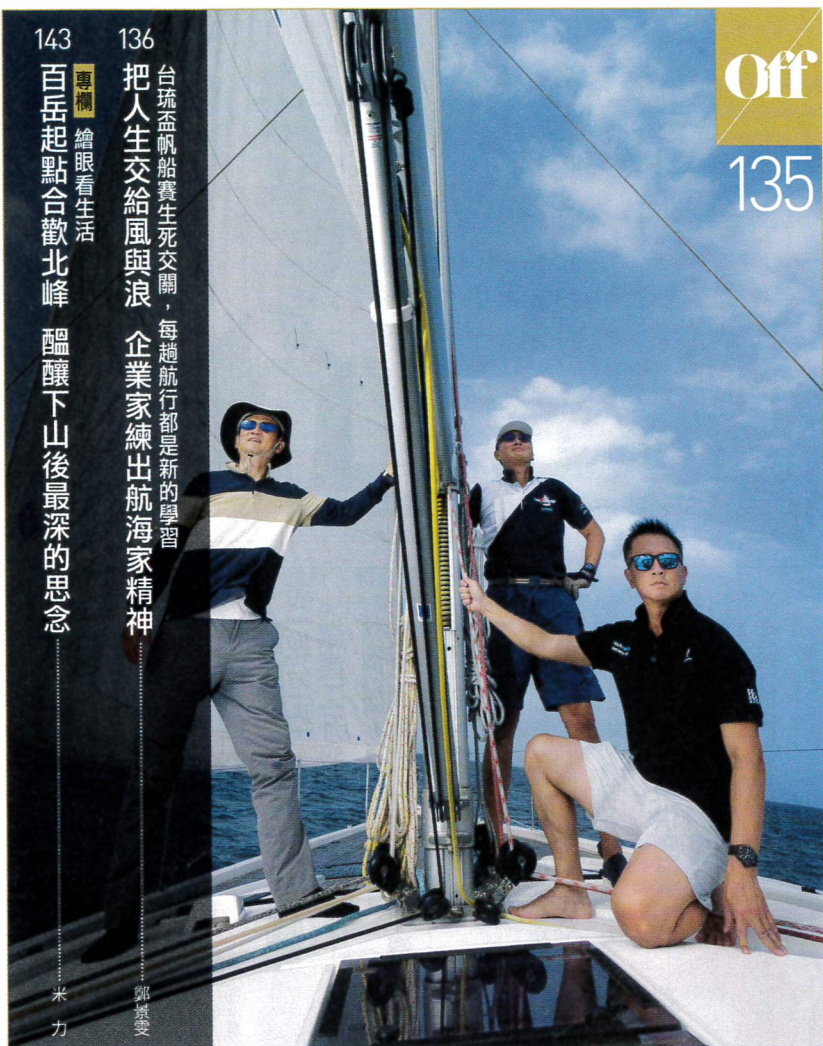
- 28 AI催生一人公司
差異化成穩健祕訣
謝凱宇
- 30 全球記憶體洗牌？
長鑫強勢直逼美光
陳良榕
- 34 信驛冷門晶片逆襲
看見AI大棋局
吳德威
- 108 千億元蓋宜蘭高鐵
鐵路網需遠期願景
邱秉瑜
- 116 台灣高教三大弊病
讓高為元冒險赴美
謝長泰
- 118 未來同教：台科大校長
上大學不只為文憑
把握機會出國交換
顏家鈺
- 120 AI時代讀經典
重拾西周有情世界
別讓AI變上帝
辛意雲
- 144 好書搶先讀《與美中關係同行》
美中為何陷入「死胡同」？
一場尊嚴與安全的碰撞
辜樹仁
- 8 編者的話
台積一小跑車
照亮半導體新路
陳一嫻

136 把人生交給風與浪 企業家練出航海家精神

143 百岳起點合歡北峰 醞釀下山後最深的思念

143 百岳起點合歡北峰 醞釀下山後最深的思念

off
135



米力

鄭景受

目錄

6