

封面
故事

JAPAN

70

TAIWAN

中國海警圍台 島鏈失守？

從花東外海「執法」到太平島，不開戰卻更難纏

文——李奕慧
——辜樹仁
——劉光璧

獨家軌跡圖 73 比軍演更危險
陸船巡邏第一島鏈 台灣海域最新熱點……楊時鈞
李郁欣

製作秘辛 81 資料工程師八五〇天幕後
18億筆數據 促成國際智庫合作……楊時鈞

四國聯防 84 台海不能變成荷姆茲
美日菲台聯手 透明化抗「不統而統」……徐升馨

政府戰略 90 獨家專訪國安會秘書長吳釗燾
最擔心台灣人麻木 讓中國管轄變事實……劉光璧

12 抵抗科技巨頭濫權 我們需要A—腳踏車
——田蕊心

16 台灣為何還沒缺電？
——郭家宏

20 問題油重創下游 迎最慘中元節
——張方毓

企業管理 26

26 不只遠東、國泰、潤泰，台灣進入交棒潮
子承父業還是交給專業？
——劉光璧、謝方媛

32 別讓子女當特助 傳承關鍵6問
——謝方媛

36 接班心聲 如何讓家業走得長遠？
走出與上一代不同的路 開創才是硬仗
——劉光璧

36 專業共治 三聯科技林大鈞
國手爸爸養出最年輕上市櫃董座
——劉光璧

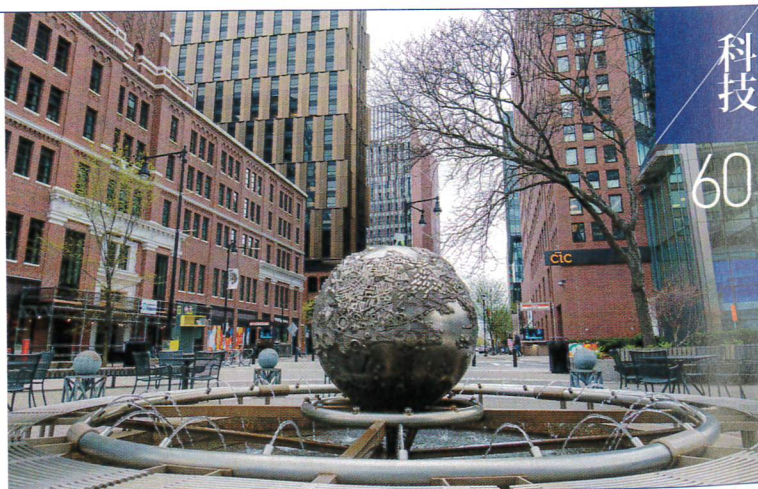
40 雙軌接班 環球水泥侯智元
「因為他是哥哥」 弟弟熬17年接棒
——劉光璧

43 兄弟協力 華夏玻璃廖冠傑、廖唯傑
棄高薪顧窯爐 A—煉出玻璃聖經
——劉光璧

48 治理反思 親緣不一定是答案
放棄「家天下」執念 不接班，也是一種負責
——謝方媛

48 去家族化 三陽二代／豐群投控張宏嘉
當快樂股東就好 讓專業的來
——劉光璧

51 學會放手 泰山二代／愛貓一生詹岳霖
我創我的業 事業不必留給兒女
——謝方媛



60 What's Next 藥華藥研發時間從半年變幾週
台灣人才東征波士頓
搶下「深科技」商機
——楊文軒

政治社會 96

96 地方失能——邊向中央哭窮、一邊發現金
鄉鎮撒錢的治理黑洞
——盧沛樺

100 政策兩難 地方首長不敢對福利踩煞車？
嘉義奇觀
「窮縣府、富鄉鎮」
——劉士賢

健康

116

116 韌性人生 19歲罹癌、29歲復發，仍持續創作
如何學會與癌共存？
蕭歆診

120 心理資源 癌友免費心理諮詢將上路
癌友心靈重建
踏上重返職場路
簡嘉佑

124 科技應援 花蓮慈濟照護CCO，提升就診率
翻轉花東醫療
告別「天邊孝子」
蕭歆診

經濟學人

128



128 政府帶頭，鼓勵全民變賭徒
輝達掏五千億能救韓國股災？

131 野火愈燒愈兇，關鍵不是救火

132 馬斯克預言：中國恐成AI霸主

134 全球經濟關鍵數字

專欄

66 **WWW專欄**
企業導入AI
專業悄悄外流？
謝凱宇

104 **獨立評論**
不要害怕新科技
初老世代的必修課
米果

106 **AI時代讀經與典**
易經中的進退智慧
在變局裡學會適應
辛意雲

110 矢板明夫在台遇襲
一箭三鵬的恐嚇？
野島剛

112 習近平反超川普
美國軟實力大倒退
盧業中

144 好書搶先讀《土地制富》
房價居高不下的真相：
一種「永不折舊」的財富
郭家宏

10 **編者的話**
18億筆數據
揭開海警船圍台真相
陳一嫻

off
135

136 賽車比的不是速度，是如何贏過自己
拒當「義美公主」 高易誼把人生開上賽道

142 風格 一杯親手刷的茶，喝的是生活方式
抹茶席捲Z世代 最潮飲品比咖啡更健康

