

封面故事

68

二〇二六標竿企業家50強 他讓台達市值翻5倍

台達電 鄭平

接班七百年獨家告白

文——楊孟軒

榜單解析

80

近六成老闆每週研究AI不到5小時
硬體稱霸VS.轉型慢半拍
AI盛世的雙重面貌

楊孟軒

冷門股王

88

百人精兵敲開八成市佔
選對了，才能做到頂尖
信驊林鴻明的精品哲學

黃亦筠

傳產逆襲

92

金屬產品製造類最受尊敬企業家
打進台積、賠也要減碳
東和侯傑騰用數據煉鋼

袁兆遠



14 AMD董事長暨執行長蘇姿丰
掌控未來的始終是人類，
不是AI

田志心



18 科技季報 視聽障的新耳目、高手的提詞機
AI眼鏡出貨翻倍
開啟過目不忘新時代
林宏達

22 宏達電突圍 賣進日本，叩關歐美
Vive Eagle挑戰Meta
三大策略
林宏達

24 燦坤參戰 平民版Meta眼鏡能拍照、翻譯
本土通路第一槍
不賺錢也要做
楊孟軒



30 What's Next 工廠、長照對抗缺工新解方？
卡位實體AI浪潮
台灣新創搶得先機
康瓊之

36 專訪EDA龍頭，新思科技CEO加西
AI晶片新機
台灣可攻客製化
林宏達

42 投信踩紅線，國泰二代蔡宗翰的接班模擬考
謝方婧

42 國泰金十億震撼教育

48 石化龍頭準備進攻主權AI？
台塑挺進無人機
新原料身價翻40倍
劉光堂

56 沒有一流人才，也能一起贏
明星團隊做不出成果？
4招培養「贏」的默契
EMBA雜誌



100 職場困境 55、64歲勞參率遠輸日韓
搶救台灣高年級就業
兼職小隊拚全職人力
楊峻傑
彭子珊

106 企業改造 職務再設計，中高齡變戰力
IKEA全齡友善
離職降五成
楊峻傑
彭子珊

118 在家就能練、還不怕絆倒
無繩跳繩也能燃脂
黃惠如

國際兩岸

120

120 歐洲特派 林百里看好的法國新創
廣達押寶量子新星

沈明達



經濟學人

126

126 日圓匯率探底、人民幣長期偏弱
新廣場協議能拉升亞幣嗎？
129 追覓也做電動車？中國大亂鬥
130 成績膨風，頂大重教國中數學
134 全球經濟關鍵數字

專欄

64 **WWW專欄**
AI無痛轉型夢碎
新舊並行才是正解

謝凱宇

110 AI掏空媒體
Spotify模式有救嗎

黃哲斌

112 **獨立評論**
美軍上校十年革命
把AI變戰力

黃俊堯

114 **AI時代讀經典**
現代人的焦慮解藥
藏在尚書的宇宙觀

辛意雲

124 「日華」走入歷史
考驗國民黨新路線

野島剛

12 編者的話
技術到經營
台灣企業轉大人

陳一珊

Off 135
全新版
更改



136 上場就能交朋友，名人也瘋匹克球
李詠嫻X艾力克斯 運動是人生最好的禮物

呂冠璇

142 風格 少即是多，讓設計走入生活
包浩斯風格再度翻紅 小宅打造質感空間

呂冠璇

144 影視 《欠妳的那場婚禮》
婚姻死在小事裡 中年才懂的遲來功課

鄭景雯