

封面設計——陳則緯
主視覺設計——林永惟
專刊視覺包裝——鄭郁勤

天下雜誌
CommonWealth
Magazine

22 世界的台灣

從邊緣走向核心 台灣精神 Taiwan Team

文——黃亦筠

獨家研究 首創15國、五大新競爭力評比
台灣是「包容大國」但連結力、AI力弱

領袖觀點 歐盟執委會前主席巴洛索
不要預測未來 要為「複數未來」做準備

劉光瑩

辜樹仁

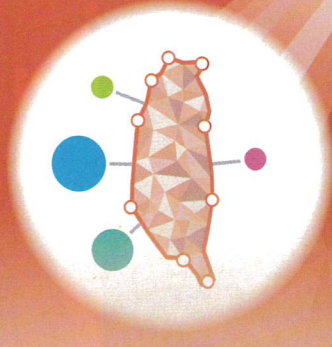
目錄

4



84 韌性力 彈性應對 大風大浪衝不垮

- 86 **長榮海運** 後張榮發時代，25年規劃換長期韌性
逆勢造船、入股碼頭 當最會賺的航海王
蔡立勳 陳一嫻
- 94 **鴻海** 前線外派主管聯手當地建廠人物
24國據點、90萬員工「奶茶」精神跨越鴻溝
楊孟軒
- 100 **汎銓科技** 29歲二代讓爸爸敢去加州設廠
掌握材料檢測獨門專利 台美連線24小時交件
黃亦筠
- 106 **三芳化學** Z30足球鞋的減碳「膜術師」
不在低級品中打混仗 當上鞋材界輝達
吳靜芳
- 112 **領袖觀點** 富邦集團董事長蔡明忠
黑手與博士完美結合 台灣不用怕景氣循環
盧沛禎



48 連結力 台灣母艦 帶產業鏈艦隊遠征

- 50 **台積電** 讓小島成全球科技心臟
甘蔗田長出頂尖AI晶片「客戶贏，我們才贏」
黃亦筠
- 60 **成大材料幫** 系友會為供應鏈灌注新力量
半導體大叔變熱血學長 傳承、帶路、打橄欖球
鄧凱元
- 66 **宜蘭傳藝** 年吸百萬人買票入圍
老外玩布袋戲、學報藥 台灣給國際的另一張名片
蔡立勳
- 70 **嚴敏** 三度被拒，終讓亞洲聲音跨太平洋圍粉
紐約音樂祭最受歡迎舞台 台式樂曲征服美國人耳朵
鄭景雯
- 76 **領袖觀點** AMD董事長暨執行長蘇姿本
AI現在才打到第三局 世界更需要台灣隊
林宏達 李奕慧



76



168

162

120 技術力 出海競爭 對手拆不了的引擎心臟

- 122 **自行車新世代** 每年一創新，撐起單車王國的未來
復興聯手打群架的默契 升級版A-Team迎戰紅潮…………… 康瓊之
- 130 **世蔬** 南科旁的蔬菜聯合國，14國員工救全球餐桌
台灣農業的護國神山 最強育種金庫和病毒賽跑…………… 蔡立勳
- 136 **銳澤實業** 工地20年練出真功夫，不怕海外同業學
晶片機台的關鍵最後一哩 輸出一級接管實力…………… 黃亦筠
- 140 **大量科技** 黑手工廠變身先進封裝贏家
機械+軟體衝出高毛利 獨門視覺鑽進AI伺服器…………… 鄧凱元
康瓊之
- 146 **領袖觀點** 中美矽晶暨環球晶董事長徐秀蘭
沒技術只會變成退休島 要讓「贏」成為習慣…………… 黃亦筠



130

146



目錄

6

152 包容力 人情溫度 上了船就不想離開

- 154 **棒球推手** 從相忍為國到球星擔披國家戰袍
最豪華幕僚與後勤團 旅外球員也愛上打中華隊…………… 張玟榕
- 162 **台式早餐店** 兩萬家店、兩千億產值的庶民經濟
巷口阿姨比你更懂你 暖心服務不靠SOP…………… 張方毓
- 168 **妮妃雅** 害羞男孩變《魯保羅變裝皇后秀》總冠軍
頂珍奶、扮媽祖主宰全場 卸了妝也要喜歡自己…………… 蔡立勳
- 174 **黑龍** 甘比亞土木工程師、39萬粉絲YouTuber
台語、工地術語都能通！他搭起台非的理解橋樑…………… 劉十賢
- 178 **瑞莎** 首位歸化的烏克蘭人，6年帶出千座獎牌
甜美名模化身剛強教練 把摯愛體操留給這座島…………… 鄭景雯





182 **台科大** 20年前超前佈局國際生
幫產業搶全球人才 外籍生留台率5年翻倍
領袖觀點1 老爺酒店執行長沈方正
徐升馨

188 台式款待與生活感 才讓人心甘情願留下來
領袖觀點2 《台灣漫遊錄》作者楊双子
呂冠璇

194 用文學對抗虛無 承擔責任才叫知識份子
李亦慧

202 AI力 選對座標 智慧航向未來

204 **台灣人工智慧學校** 已故推手陳昇璋留下的禮物
中研院行動派學者進產業 打造百工百業AI人才
徐升馨

210 **聯發科技** 「智在家鄉」陪跑計劃，接住長照與棒球遺珠
蔡明介發願讓科技落地 以大帶小，弭平數位差距
劉十貴

216 **杰倫智能X書諾運算** 軟硬整合，跟著AI供應鏈出海
軟體新創借力硬體巨人 台灣老師傅，全球有分身
劉十貴
袁兆遠

222 **領袖觀點** 數位發展部部長林宜敬
不只當全球半導體贏家 要升級打造AI生態系
康瓊之

時事 16

16 **科技前線1** 直擊輝達黃仁勳GTC
AI不會讓人類失業
鄧凱元

18 **科技前線2** 直擊二〇二六Computex
四關鍵字 揭開AI代理新時代
林宏達

12 **編者的話**
世界的台灣，共創之島
陳一嫻



210



222