

2026《天下》兩千大調查

AI奇兵逆襲

文—鄧凱元、林麗珊、康瓊之
調查執行—林麗珊、鄧凱元、蔡立勳、康瓊之、蘇碧婷

封面設計——鄭郁勳

天下雜誌
CommonWealth
Magazine

封面故事

52



製造業

得算力者得天下
傳產冷熱兩樣情



75

康瓊之

技術變現 最佳營運績效50強
晶片愈夯周邊愈賺
配角攻佔前段班

林麗珊

兩千大調查

70



66 正凌精密 打入輝達、水冷、機器人
不跟紅色供應鏈拚價
串起AI算力的神經

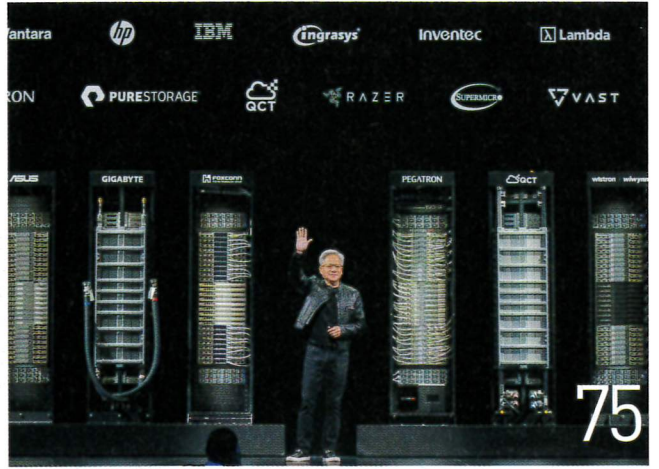
鄧凱元

62 川湖科技 EPS破百元，比台積電還賺
高雄鐵工廠不認命
變伺服器導軌霸主

鄧凱元

目錄

4



- 164 服務業行業別排名
- 150 服務業排名總表
- 146 服務業之最
- 145 服務業總成績
- 142 捷迅 隨台商征戰40年，貨攬老將營收增六成
科技業出海神隊友
鴻海、台達都需要它
..... 蔡立勳
- 136 五福旅遊 E.P.S翻十倍，數據助攻選客邏輯
南部最強旅行社
三客群打造穩賺生意
..... 蔡立勳
- 133 海外掏空國內消費
電商退、旅遊暴衝
..... 蔡立勳
- 122 製造業行業別排名
- 92 製造業排名總表
- 88 製造業之最
- 87 製造業總成績
- 84 從廚房做到全屋裝修
攻入十大建商最愛
..... 康瓊之
- 78 華新科 AI佔10%、創疫後新高
併購日廠省下十年功
逆轉「隱形中的隱形」
..... 康瓊之
鄧凱元





- 30 如何扛住高壓？
受張忠謀重用，掌管台積電財務十六年
何麗梅退休告白
林宏達
- 24 百億大廠沒訂單
風電鑄件龍頭永冠，面臨下市危機
風電榮景落空
劉光瑩
- 20 憑什麼贏下北車？
新光三越
百貨龍頭改造金雞母，看齊信義商圈
王一芝
蔡立勳
- 16 領導者沒有百分完美
別讓工作贏過家庭
Zo(三)創辦海斯汀
蔡媽媽



- 184 筆劃索引
- 182 金融業行業別排名
- 180 金融業排名總表
- 179 金融業之最
- 179 金融業總成績
- 176 從超巨蛋到養生村
台灣人壽 沒被匯損擊垮，老壽險唯一正成長
擴大投資開闢新賽道
謝方媞
- 關稅匯率震盪考驗
銀行證券逆勢大賺
林麗珊



企業管理

42 用對方法，留下人才
激勵不激怒，
三招打造高效團隊
EMBA雜誌



196 聊大罷免、澤倫斯基與川普議題
「天下總編」邀訪？
跨國追蹤：中國間諜現形……史書華

210 川普會削減對台軍售嗎？
川習會 恐用台灣問題換貿易
鎖定二手商機，eBay翻身
213 蔡奇 習近平最信任的「二把手」
214 全球經濟關鍵數字
216



文
化

218 80歲開畫展、出書、跳舞
照顧失智丈夫6年 陶曉清如何優雅做自己？

鄭景華文

旅
行

222 卵石路與五月雪的客家魂
苗栗三義油桐花祕境 在地步道師帶你走挑炭古道

呂品瑛

專欄

- 38 川習會談台灣問題 就是為了避免開戰
張五岳
- 40 穩定幣與地緣政治 貨幣主權碎片化
劉德如
- 48 WWW 讓智慧能量產 賣鏟子為何先獲利
湯明哲
- 202 經營媒體像釣魚 要檢討「魚餌」
黃哲斌
- 204 AI時代讀經典 老子宇宙觀的啟示 AI不懂得「無」
辛意雲
- 206 宋來高教 國立陽明交通大學校長 大學教師退休潮 攬才不能只靠銀彈
林奇宏
- 10 編者的話 AI狂潮，台灣企業的冰與火
陳一嫻

