

封面故事

58

公務員崩潰中

缺額率創新高，公共服務危機全民買單

盧沛樺
楊峻傑

苦撐的人 公職獸醫師：一人管二七〇戶
被豬撞飛、被罵劊子手「公保會賠嗎？」

楊峻傑

苦撐的人 河川分署：缺額率暴增5成
跟馬太鞍時間賽跑 邊救災、邊應付檢調

盧沛樺

崩潰的人 公路局：從海拔五十公尺的路顧到二八〇〇公尺
民眾罵聲與長官要求 壓垮17年公務人生

楊峻傑

崩潰的人 書記官：報到率不到3%
40個缺十年補不滿 百件訴訟一人全扛

盧沛樺

殉職的人 消防員：一人服務一六〇五位市民
遺孀告白：慶幸兒子不想當消防員

楊峻傑

地方警訊 首都「光榮感」不再、薪水追不上北漂生活
中央搶人、民代拖後腿 北市「缺公」全台第一

楊峻傑

體制改革 加薪不是唯一藥方，工作減量才是重點
找不到人、辭不掉人，AI能救公務體系嗎？

盧沛樺





12 全球最大人才公司執行長諾爾登德
離開椅子，改學技能

田孟心

16 同勢解析 中國不急著出手的背後盤算
川普中東豪賭
台灣的隱形威脅

辜樹仁

20 油價震盪 海峽封鎖，衝擊哪些產業？
天然氣存量僅11天
有備案嗎？

劉光瑩

24 金融影響 美伊戰爭延長賽，油價恐飆天價
通膨再起
利率髮夾彎誰能活？

林麗珊



34 科技季報 算力需求改變，地端崛起
AI管家小龍蝦來了

林以瑤

38 未來商機 AI時代，算力不再是雲端全拿
企業AI落地
雲地混合新模式

林以瑤

42 不要想著「台灣第一」
泰國躍 Gogolook 最大市場

楊湛華

50 營收跌幅居三雄最多，該怎麼救？
陽明百億造船拚轉骨

蔡立勳

53 欣興法說
預告記憶體劇本重演

鄧凱元



86 診斷篇 不婚率翻倍，補助難救生育率
她們為何不婚不生？

田孟心

90 解方篇 生孩子不只是一「錢」的事
瑞典維持生育率祕訣：
拿鐵爸爸

劉士賢
田孟心

100 出口飆35倍，烏克蘭戰場練兵
台灣無人機飛向去紅市場

綠茶勝紅茶？喝它助眠又抗老

只會舞劍？中國機器人危機

106 全球經濟關鍵數字

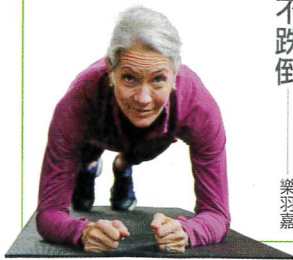


健康

110

110 深層核心肌肉是健康老年的關鍵
四招讓你老後不跌倒

樂羽嘉



人文教育

114

114 五十歲走入山林，開啟第二人生
五星天池山莊守護者

鄭景雯



專欄

15 中東戰事不確定性
全面傷害全球經濟

劉憶如

28 川普「一石多鳥」
切斷中國命脈

張五岳

30 金管會獨門新規
壽險風險全民承擔

謝長泰

46 **WW專欄**
AI衝擊軟體業
獲利與價值重分配

湯明哲

94 **獨立評論**
借鏡日本職場
身心障礙雇用挑戰

何蕙君

96 **好書點評**《別江》
「習一代」的無力
中國小孩是輸家？

王家軒

117 **AI時代讀經典**
AI時代穩住自己
莊子教你進入心流

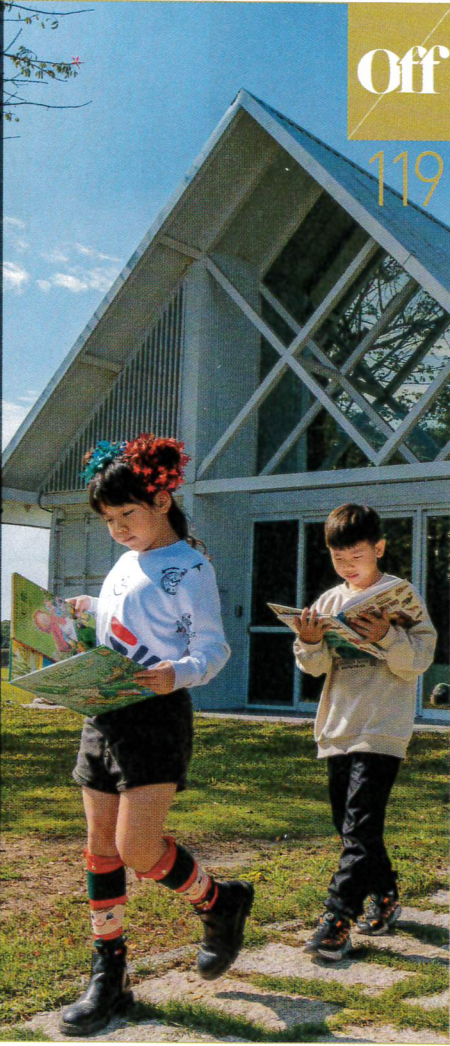
辛蕙雲

10 **編者的話**
沒有公務員 國家會變怎樣——陳一嫻

說明：八四三期「演唱會經濟」關於表演場館 Legacy 相關內容，進一步補充如下：Legacy 台北、台中兩場地，十四年前，在場館設計之初，即以相同規格規劃，並在多年營運過程中持續同步更新硬體設備，協助音樂人巡演時，能在一致的演出條件下進行演出，降低巡演製作與技術銜接上的差異。Legacy 各系列場館的經營定位，依不同發展階段的音樂人需求，從小型 live house 到中型演唱會場館，支持各類型音樂創作與演出，形成音樂人逐步累積現場演出經驗與觀眾基礎的重要平台，並逐步擴展台灣現場音樂文化與演出市場的發展。

Off

119



生活

120 老空間新靈魂！《溪湖媽厝國小》逢甲建築團隊
三個廢棄貨櫃 如何為彰化小鎮種下幸福？

鄭景雯

124 老空間新靈魂？《鳴日號、松菸》不只是圖書館「設計團隊柏成設計
為員工與鄰居開餐廳 老宅變身永康街福利社

邱光隆

專欄

128 美食偵探
大稻埕榕樹下許仔豬腳 品嚐一碗回家的溫度

邱光隆

129 繪眼看生活
北大武山的暮色金光 跨越舒適圈的豐盛景色

米力