

M news 醫藥新聞週刊

春節停刊

因應農曆新年假期，本刊擇例停刊兩週，
2月16日與2月23日兩期停刊，3月2日
恢復出刊，特此公告。

網址：<https://www.medicalnews.com.tw/> 僅供醫療人員閱讀

馬偕醫院 鎖定健康幸福智能科技效能五大支柱推動政策 2026飛龍計畫揭露長期發展路線



與院長有約系列 125



▲馬偕醫院相當重視創新能量，2025年即於SNQ中獲得多項肯定。



►張文瀚醫師訂出2026年的飛龍計畫，不但是年度計畫，更是馬偕醫院邁向未來的長期路線圖。



記者陳依淇／專題報導

在前幾年的奠基下，馬偕醫院總院長張文瀚醫師將2026年視為醫院的躍升期，並訂出「飛龍計畫」。他強調，飛龍計畫不僅是年度計畫，更是馬偕醫院邁向未來的長期路線圖。

張文瀚醫師指出，健康、幸福、智能、科技、效能五大支柱是院方推動各項新政策的試金石，確保發展方向緊貼核心價值。飛龍計畫奠基於先前的「磐石計畫」與「健康台灣深耕計畫」，強調體質強健的系統性，以及社區價值的延伸，以雙軌並進模式成為馬偕醫院因應未來挑戰的標準策略框架。

延續磐石計畫 進行組織五大轉型 結合健康台灣深耕計畫深入社區

他說，磐石計畫是院方2026年推動飛龍計畫的重要根基。磐石計畫從五個面向以根本進行組織轉型，包括數位轉型、綠色轉型、韌性轉型、科技轉型與智能轉型。

至於健康台灣深耕計畫則是將醫院的服務傳遞出去，馬偕醫院從政府的健康台灣深耕計畫爭取資源，希望投入社區之餘，再致力打造週期性健康，涵蓋病人在入院前、住院中與出院後的健康照護。

院方強化個人健康照護，張文瀚醫師表示，個人的健康會因為特定因子而有不同的表現，相關措施介入依照是否偏離個人的平均值而定。

他指出，健康必須藉由生活習慣的改變以及多基因風險的監測，從疾病預防到疾病控制，再到復健與日後生活型態的改變，一路延伸至社會網絡的架構。

張文瀚醫師強調，醫院本身為一個網絡平台，必須進行數據管理，但數據的擁有者是病人，醫院是協助病人的數據管理者，數據的運用必定得經過病人同意，符合倫理與法律。

個人式服務轉為網絡型 提供永續型服務

馬偕醫院成立數據管理委員會，如何妥善運用數據則是院方2026年的重點執行任務。經由數據管理，強化病人健康，並優化品質。

張文瀚醫師指出，2026年是馬偕醫院的躍升

期，院方統整出多種蛻變模型，首要即是服務的蛻變。從個人式的服務轉為網絡型服務，不再以個人為主，而是將家庭、社區相互串連起來，打造一個網絡。

再來則是提供永續型的服務，提供的服務不能只著重眼前，而是得放眼病人日後的生活型態，經由新生活、現代醫學管理、基因檢測等多種方式的介入，提供相關的建議，協助民眾可以不需要使用太多的醫療資源，即可以透過本身行為的改變，矯正日後可能發生的疾病風險，或是先行採取介入措施。

張文瀚醫師表示，飛龍計畫不只呈現醫院既有的樣貌，而是展現日後可以經由各種不同轉型與健康監測方式，提供各種臨床決策。Decision Tree 打造則有賴數據管理的實證，讓醫師在執行醫療的過程得以準確掌握病人風險，預測疾病的表現，提早介入。

他表示，臨床醫療決策有賴於完整的架構，醫師身處第一線，必須了解醫院的發展方向，才能夠將重心置於正確的位置，協助醫院共創價值。

重視醫療產業轉型 強化研究落地執行

即使2026年有很多任務需要推動，但張文瀚醫師強調，所有的任務並非從今日才展開，也並非限縮於2026年執行的任務，而是奠基於過往的基礎上進一步推進，且是長達多年的重要藍圖。

張文瀚醫師非常重視產業轉型，他直言，在健保總額之下，醫療處於微利的狀態，但卻得面臨薪資、物料等成本逐年升高的挑戰，經營相當困

難，勢必得進行部分的產業轉型。

他指出，台灣開始注重醫療產業的發展，例如MET (Medical Excellence TAIWAN) 等即是希望展現台灣醫療產業的實力。政府成立醫療衛生外交諮詢小組，希望將既有的醫療服務進行產業轉型，而醫療產業的發展除了具備研發能力之外，更重要的是有能力將研發落地成為產品。

張文瀚醫師為老人急重症醫學會理事長，他認為老年人口的比例愈來愈高，而年長者的死亡率高，要降低年長者的死亡率必須早期介入，而且介入力道需要更加積極，若等到長者的狀況有所變化再採取措施，往往為時以晚。

先前他即與北科大教授研發行動裝置，而隨著科技進步，裝置愈趨精緻。他強調，科技會隨著需求而改變，相關產品的推出不能從產品銷售為出發點，而是得從能否滿足醫療需求進行考量。

建制共創平台 強化組織創新能量

馬偕醫院從臨床服務衍生出創新模式，建制共創平台，將創新的想法轉化為對於醫院發展相當重要的共創價值鏈，將服務轉化為產業。他指出，包括SNQ、國家新創獎、NHQA 等，都蘊涵與產業的連結。

張文瀚醫師表示，組織內必須建制一個由下往上的系統，以強化創新能量。2025年馬偕醫院於SNQ與NHQA表現優異，他認為，只要將創新思維深植於所有同仁的心中，讓大家願意從自身的需求著手，即可以將更多想法轉化為具有價值的服務。

張文瀚醫師於2023年5月接任總院長之後，院方新成立多個委員會，並遴選出十個重要的尖端服務實驗，所有的做法都是期待將服務產業化。

他強調，院方成立生物科技醫學部與數位醫學部，投入的發展項目日後都將於產業界具有一席之地，這是一個複合性的產業，必須依照各種不同條例進行對接，以展現實際的成果。



▲張文瀚醫師強調，醫療產業的發展除了具備研發能力之外，更重要的是有能力將研發落地成為產品。



掃碼看更多專題報導