

對面
故事

56

台積先進製造贏家！解密台灣新防線

文——林以瑋
鄧凱元
黃亦筠

與神山同行 本土新戰隊

深入產線

66 檢測廠致茂
深蹲綁定指標客戶
搭上3D IC東風.....林以瑋

傳產逆襲

70 半導體耗材頌勝
鞋墊廠突破專利封鎖
PU價值翻千倍.....鄧凱元

貼身服務

74 本土化材廠添鴻
南下設廠、24H待命
當CoWoS延伸產線.....鄧凱元

外商熱潮

78 默克、艾司摩爾深科技加碼
材料送到台積門口
EUV練就在地供應.....黃亦筠

tsmc

目錄

4

(Shutterstock)

時事

2

國際

3

12 奧斯卡影帝西恩潘
演員與焊工沒什麼不同
想想明天我能做什麼？

吳凱琳

15 建商直言：空屋多、用地少只是藉口
社宅政策急轉彎 誰是輸家？

劉十賢
楊湛華

20 二二三條款、對等關稅談判接連出爐
台美關稅揭曉 川普要什麼？

編輯部



企業管理

32

32 日本產業龍頭全球戰略拼圖在南投
堆高機王者向豐田學

康瓊之

36 從台南鹽水到歐洲，走出鋼鐵業困境
不想再隱形
華新麗華攻AI

劉光瑩

40 想讓品牌被記住，從打動人心開始
5大行動成為顧客首選
打造有人情味的體驗

EMBA雜誌



財經

48

48 理財五角課 AI科技巨頭變身最大債主
如何分散AI風險？

謝方媛

51 專訪前財政部部長劉憶如
人民幣
為什麼必須升值？

史書華



社政治

86

86 優人神鼓創辦人，也來學電腦、用AI
劉若瑀的入世修行課

鄭景雯

國際兩岸

98

98 拿烏克蘭來換？川普「唐羅主義」算盤
格陵蘭給台灣的警示

沈朋達

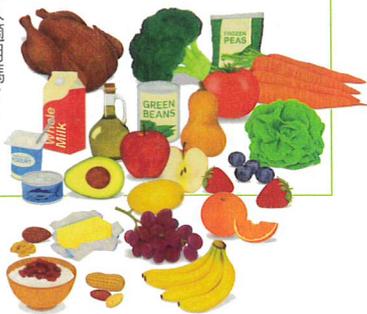


健康

106

106 美國最新飲食指南，台灣人通用嗎？
牛奶、紅肉怎麼吃？

蕭歌謔



- 110 美企資本支出大幅回流國內的真相
砲艦資本主義，讓世界變得更窮
- 113 AI幫寫履歷，人資難找人
- 114 川普突襲馬杜羅，兩岸上一課
- 116 日本人不滿外國人的三件事
- 118 全球經濟關鍵數字



Off

119



美食

120 三家台北名店的老味道新篇章
經典甜點優雅轉身 年節伴手禮二選

呂冠璇

專欄

126 走過向陽山的百年歲月 找回本心，學會與孤獨相處

米力

影視

127 從沒人看好到完封日本 中華隊奪冠背後淚水

蔡立勳

專欄

- 24 WWW專欄
AI革命新戰局
場景數據成關鍵
- 26 從沒養出華為！
蘋果教的是台商
- 90 AI時代讀經典
從詩經認識「情」
- 92 宋來高教中央大學校長
從「霹靂力矩」
反思大學志工服務
- 94 獨立評論
用苦難兌換特權？
弱勢者的三張門票
- 101 翻開台日棒球祕史
超越勝負的羈絆
- 128 好書搶先讀《賺快錢》
「加密成癮者」暴增
幣圈泡沫如何吞噬散戶
- 10 編者的話
台積先進製程
「搬不走」的底氣

謝凱宇

陳良榕

辛意雲

蕭述三

馮玉芳

野島剛

蔡焜燁

陳一姍

更正啟事《天下》八四〇期第65頁，丁雄注職稱應為連加網路董事長。