

封面故事

52

零售、銀行全進場，誰能撼動Line Points王座？ 文—王一芝、林麗珊

超級點數新戰國

- 點數之王 62** 66萬據點，改寫台灣支付生態
行銷神器Line points 九成毛利的祕密武器 林麗珊
- 幕後推手 66** 台灣最大發卡行的盤算
聯名卡的隱形造王者 中信甘願讓利也要做 林麗珊
- 借鏡日本 69** 十年前就實踐開放生態系
把客人「送」別人 樂天點數變數位貨幣 蔡姮媳

時事
2

企業
4

政治
32

時事 12

12 放下對成功的癮
《To Be》影響力企業家陳姿諭
生產力不能定義我是誰

田孟心

15 中俄聯動，測試日本「台灣有事」論
這次哪裡不同？

史書華

18 回不去的馬太鞍溪，
如何共存？

吳靜芳
蔡立勳



科技

28

28 疫苗老將用代工養研發，能追上高端嗎？
國光翻身，疫苗外銷

簡嘉佑

企業管理 34

34 楊枝甘露、芭樂檸檬綠好市多賣爆
七十億搶高科技果汁

袁兆遠

37 比加油站貴兩倍，僅百輛車能用？
中油上億加氫站
藏著國安關鍵

劉光壁



40 專訪Uber執行長，解析外送專法衝擊
Uber為何死守疊單？

王一芝

44 管理大師馬丁帶你做想像力練習
四步定策略
找出對手做不到的選擇

羅傑·馬丁
EMBA雜誌



財經 74

74 理財五角講，穩定幣讓專家不悲觀
解析美元走弱三關鍵

盧沛輝

78 台灣獨創！三年二改會計制度
幫壽險業省避險成本
誰受益？

謝方媛



社政 82

82 台灣偏局1 中選會人事卡關，大選辦不了？
五機關面臨空轉危機

劉十賈

85 台灣偏局2 解凍只花兩分鐘，錢居然用不完
預算大亂鬥
能守住人民荷包？

楊竣傑

88 隨機攻擊四起，美國、歐洲怎麼因應？
三步驟四措施，
降低恐攻傷害

徐丹馨

人教育 98

98 師承錢穆，國學大師教我們快樂
辛意雲活成一部經典

徐丹馨



健康 102

102 打破迷思，多巴胺不是愈多愈好
3習慣打開快樂開關

樂羽嘉

104 獨家調查 邁入無齡社會，台灣的三大課題
超高齡台灣
幸福感為何下滑？

彭子珊

經濟學人

110

- 110 《經濟學人》評選，哪個國家是經濟模範生？南歐棒、北歐慘 美日韓中段班
- 113 巴菲特退休 波克夏還會賺嗎？
- 114 訂閱停滯 OpenAI三方向變現
- 116 選擇權價格揭密 投資人超樂觀
- 117 全球經濟關鍵數字

國際兩岸

118

- 118 歐洲特派一個月就退燒、歐盟出手反制 Shen 闖法國踢鐵板？……沈明達

Off

121



文化

- 122 綠空間》放棄工程師人生，從景觀設計找到出口 植物陪伴走出憂鬱低谷 在城市種下會呼吸的庭園……鄭景雯
- 126 從巴洛克到印象主義 來自維也納的花卉盛宴……呂冠璇

影視

- 129 夏曼·藍波安 517天造船 求快時代，記得自己從哪裡來……鄭景雯

專欄

- 22 川習會+鄭習會 北京打什麼算盤？……張五岳
- 32 WWW專欄 派拉蒙的千億豪賭 力阻網飛併吞華納
- 77 向拳王阿里學戰略 台灣A的三次方……朱敬一
- 92 新聞業真正的對手 YouTube帝國……黃哲斌
- 94 從三十二元電鍋案 看恐龍法官的真相 獨立評論
- 96 好書點評《群島有事》 金馬人民選邊站？
- 100 AI能給答案 只有你能「選擇」……辛意雲
- 108 未來健康 打造新護國神山 台灣需數位健康署……吳明賢
- 10 編者的話 一點一塊錢 「花得掉」才是鐵律……陳一嫻