

從健保署長晉升衛福部長 啟動改革之路 石崇良重塑醫療制度關鍵推手

記者鄭燕淑／專題報導

2023年2月6日，石崇良（現任衛福部部長）從當時衛福部部長薛瑞元手中接過印信，走入位於信義路的健保署大樓履新。當時原本在衛福部擔任次長的石崇良，在上任第一天，薛瑞元還直言在待遇上對他不好意思，但相信健保署長的工作，對他來說是駕輕就熟的事。

健保署長任內完成多項不可能的任務

回顧石崇良922天的健保署長任內，在不到1000天的日子裡，他已經完成過去以來，一位署長在位四年時間可能都還做不到的事。像是電影「不可能的任務」中的阿湯哥，名為不可能的任務，但還是年年繼續拍。石崇良就像電影中，這個關鍵男主角的角色。

他直視健保業務中的難題，是一個肯聆聽問題的人，處理公務的步調快速，與其它首長特質不同，遇到問題是會選擇直球面對的首長。他是一位從基層做起的公務人員，在接受公務人員基礎課程時，其鮮明的印象就已經獲得當時政大公共行政學系陳敦源老師的注意。稱讚他是願意傾聽，而且是有面對問題的特質。

在石崇良未接任健保署長一職前，健保署正在面對幾個重大的議題。因為健保總額預算有限，新藥與新科技的預算配置不足以應付新時代科技的浪潮。新藥、癌藥以及高價罕藥的收載速度未能跟上國際腳步，甚至有申請納入健保至獲得給付需時超過700天的問題。

結合TFDA平行送審 加速新藥審查

面對各界質疑，他主動拋出改革方案，願意結合台灣食品藥物管理署（TFDA），改善審查流程、加速新藥審查速度，推出「平行送審」制度，讓制度回應科技，也回應病患的急切需求。

不僅如此，他主動承擔並建置「全國性醫療費用資訊平台」，協助醫療器材產業解決多年自費醫材申請路徑的困難，加上配合行政院BTC會議



►石崇良以衛福部長的新身份，再次站上台灣醫療改革的風口浪尖，備受各界期待。

結論，為創新醫藥品建立市場准入的機制之路，正式催生台灣的「健保沙盒」機制，真正落實2022年以來行政院BTC會議每年提的建議。

如今，距離卸下健保署長職務僅三十多天，石崇良已經以衛福部長的新身份，再次站上台灣醫療改革的風口浪尖。無論出席何種場合，他總是笑容可掬，身旁圍繞著一群想與他交談的人，有的是醫界前輩，有的是政策觀察者，更多的是對健保與醫療議題懷抱期待的民眾。他來者不拒，傾聽、回應，彷彿從未離開那個需要他傾力改革的崗位。

西裝口袋上的「健保30」徽章，是他對制度承諾的象徵。即使職位轉換，石崇良仍未卸下對健保改革的責任感。他的出現，常引起媒體與現場人士的熱烈關注，彷彿一位明星般被人群簇擁。這種現象，在台灣官場並不常見。一位官員的卸任，不是告別，而是另一場更艱難的開始。

出席健保永續高峰會聆聽醫界建言 拋出三項韌性改革計畫 重整資源

2025年8月28日的媒體見面會，是一個轉折點。從他步入會場那刻起，記者們請他「走慢一點」，只為捕捉更多畫面與話語。那一刻，石崇良不只是健保改革的代言人，更被視為醫療制度重塑的關鍵推手。如今，他所面對的挑戰，不再是單一政策的攻防，而是來自四面八方的制度壓力與社會期待。

今（2025）年10月4日，醫藥新聞週刊在中秋連假首日主辦「健保永續高峰會」，石崇良如期趕至中部與北中南三區醫院的院長進行醫療改革討論。在會上，石崇良聆聽醫界建言，並拋出三項韌性改革計畫，包括醫療韌性、藥品韌性與社會韌性。未來會針對這三大方向同步進行衛福部

的組織重整，如重新盤點婦女、兒童及長照業務，成立「兒童及家庭署」及「長照及社會發展署」。同時，針對健保財務、醫療資源與品質及人力資源配置進行制度整合與資源重整分配。

石崇良強調將從健保的收入面先進行改善，他也提到我國的「健康存摺」，目前都是「有資料，但沒有錢」，所以接下來會思考並規劃推出「健康幣」，希望藉由健康幣的推行導引民眾重新看待健康的觀念。石崇良認為政府政策的推動若與民間結合，效益更大，他希望透過這些創新的協力合作概念，導引出最佳的健康政策與醫療資源的利用效益。

對於醫療人力與品質的問題，健保目前的照護方向是朝向全人全照護，對於醫療人力護病比及醫美的問題，石崇良強調將盡最大的力量加以改善與調整。接續，將啟動醫療人員的盤點工作，他認為，若沒有掌握醫療人力，就無法瞭解資源要如何分配，醫療人力與護病比的問題都是類似的問題。在護理照護方面，他也会針對護理人員的職涯管道進行調整，目的都是為了因應少子化帶來的效應。

在醫療教育方面，石崇良提到未來會再與教育部進行溝通討論，他認為醫療教育應該由教育部協助，應將更多的醫療資源納入教育部計畫，而非由健保支應醫療人員的教育問題。

在這條通往醫療改革的路上，石崇良不只是一位政策執行者，更是一位創新者。他如何在多重挑戰中整合資源、凝聚共識，並推動台灣醫療體系的韌性轉型，將是未來公共治理最關鍵的觀察指標。

（圖／衛福部提供）



掃碼看更多專題報導



▲石崇良（右）在各界期待下，正式接掌衛生福利部，今後如何在多重挑戰中整合資源、凝聚共識，並推動台灣醫療體系的韌性轉型，將是未來公共治理最關鍵的觀察指標。