

余忠仁接掌台大醫院建立韌性醫療

教研傳承向下扎根 導入醫療新科技 強化社會與國際連結

左為卸任院長吳明賢醫師。
右為接任院長余忠仁醫師。



▲台大醫院在許多醫療領域皆有傑出的研究表現與成果。（上圖為成立機器人及創新手術中心，右下圖為完成全球首例「無缺血時間」心臟移植手術）

記者陳依淇／專題報導

肺癌專家余忠仁醫師2025年8月1日正式接任台大醫院院長，他表示，台大醫院在教學與研究方面擁有優異的傳承文化，必須維持初衷並導入新的科技輔助，且與外部環境緊密結合，以貼合時代發展的脈動。

余忠仁醫師是台大醫院少見擁有外派創建分院經驗的院長，在帶領新竹台大分院成功挑戰醫學中心之後，如今再接下台大醫院



院長重任。

從求學時期開始，余忠仁醫師一直留在台大醫院，外派新竹之前即是台大醫院副院長，對於台大醫療體系相當熟悉。

他指出，台大醫院在教學與研究方面投入甚深，且有良好的傳承，必須持續且加以深化。

在教學方面，余忠仁醫師強調維持初衷。他直言，現今醫療的發展讓「醫師」逐漸成為一項職業，而非志業，年輕世代也強調個人滿意度的提升，在維持初衷的前提下，院方會與時俱進，透過資訊或輔助工具，提升同仁的工作滿意度，而薪資更是現實的要素，必須加以正視。

他表示，學生對於科技運用的接受度極高，現今最重要的反倒是教育老師，使其能夠善用科技進行教學。

從事研究機會 提前至住院醫師階段

而在研究方面，院方將維持台大醫院良好的研究風氣。他強調，台大醫院的學生非常優秀，打從學生時期即能投入研究，必須讓研究習慣延續至醫院的場域。

院方提供主治醫師許多從事研究的機會，現今則提前至住院醫師階段。院方安排老師帶領住院醫師從事研究，很多住院醫師已經有能力發表優異的論文，當升任主治醫師之後可以讓研究延續下去。他指出，此舉對於台大醫院的發展至關重要，亦可以藉此機制讓住院醫師更能體會台大醫院的價值。

余忠仁醫師指出，研究與人才培育是台大醫院的重

要特色，基礎相當厚實，且有優異的表現，包括細胞再生治療與基因治療等。如台大醫院團隊於2007年開始研發的AADC缺乏症基因治療藥物，也即將納入健保給付，一劑要價高達近一億元，展現台大醫院傲人的研究實力。

持續投注龐大研究經費 擴大科研發展 醫產合作 力促智慧醫療研究成果落地

長年以來，台大醫院展現的研究成果聞名國際，腫瘤醫學領域包括肝癌、乳癌、肺癌、血癌在國際都享有盛名。除了癌症之外，消化醫學、神經醫學、胸腔外科、神經外科、心臟外科等領域皆有傑出的表現，如何讓特定科別的優異表現能擴散至全部的科別，則是台大醫院日後推進的重點。

余忠仁醫師強調，為了讓發展更加全面化，台大醫院持續投入龐大的研究費用，目前約占總營收的10%。除了醫師自行提出的研究計畫之外，醫院也有菁英計畫，包括A1（亞洲第一）、W1（世界第一）計畫，或是依據各科部的目標與需求提供相關資源，讓各個臨床科別能同步發展。

台大醫院鼓勵組建研究團隊，余忠仁醫師表示，由個人單獨執行研究的時代已經過去，必須採用主題的方式組建研究團隊執行，經由一個一個的主題布建，將點連成線、再擴大為面，以帶動整體的研究實力。

他表示，研究結果也必須落地，台大醫院約有50多個智慧醫療相關專案正在進行中，雖然初始是以研究為目的，但必須更著重落地，與產業界進一步合作。

余忠仁醫師強調，讓智慧醫療的研究成果落地並非著眼於從中可以取得專利，或是實質的收益，而是為了讓研究發揮實際的影響力。

鼓勵醫師出國進修 建立國際連結

院方鼓勵醫師出國進修，跟隨國外學者學習，並建立良好的關係，日後再透過邀請重要國際學者來台指導的機會，建立穩固的國際連結。他表示，台大醫院有許多醫師擁有良好的國際關係，希望國際連結可以從醫師個人拓展至科別，再擴及醫院，擴大國際合作的層面，深化合作力道。

早年台大醫院總被外界認為高高在上，但余忠仁醫師很早即意識到台大醫院必須接地氣，「走出去」是必要的策略。在他擔任副院長期間即提出與社區、基



層診所合作的「星月計畫」，轉任新竹台大分院之後亦致力與產業界的合作。

他期待藉由與外部的連結，認清台大醫院所處的位置。余忠仁醫師強調，不論是進行檢討或規劃，首先必須認清自己的定位，唯有認清自己的定位，才能決定接續的作為。

他表示，台大醫院各個科別所處的位置各不相同，他要求各科部必須先認清自己身處的位置，再以現有的資源進行規劃並加以拓展。

余忠仁醫師在執行各項政策時，習慣先聽取大家的意見，統整之後進行判斷，然而哪些該做、哪些不該做，他自有定見。

身為院長，他的任務是確立團隊前進的方向，過程中則必須隨時調整。而他帶領台大醫院前進的重要方向即是與社會緊密連結。

余忠仁醫師不諱言，以往外界總認為台大醫院不太搭理人，甚至將台大醫院視為敵人，然而台大醫院可以是大家的競爭者，也可以是合作夥伴，維持良好的競合關係非常重要。

醫院經營日益艱辛，台大醫院為國內龍頭醫院，不論是急診壅塞或醫療人力荒等，台大醫院的反應皆具有指標意味。面對未來的挑戰，余忠仁醫師表示，建立醫療韌性是當今面對的重要課題，健保對於財務的影響甚大，再加上醫療人力留任困難、少子化與高齡化的社會衝擊，均牽動未來醫療的發展走向。

（圖／台大醫院提供）



掃碼看更多專題報導