

直擊!

川普對等關稅陰霾籠罩，地緣政治風雲
除了「中國+1」，還要再「+1」

東協新鏈

2025 年東協台商 1000 大

■黃煒軒、曹悅華、朱偉銓、蕭芃凱

106 **製造升級》**獅城擁上下游聚落 大馬集結潘健成、蔣尚義造IC設計家園
透視南洋半導體鏈崛起大戲 ■黃煒軒

112 **榜單分析》**泛電子製造業地位躍升 泰、印新據點成果耀眼
東協台商憑硬實力逆風賺 ■朱偉銓

116 **調查結果》**
東協台商 1000 大排行 ■朱偉銓



再起……，

鍛造中



高科技 60

代工龍頭拚軟硬整合
劉揚偉直接指揮百人團隊

鴻海助高雄打造智慧城市 拚「整城輸出」

■王子承



Project Syndicate

國際名家政經觀點

24

全世界都在搭美國便車
陶德·巴克霍茲（老布希政府白宮經濟政策主管）



紐約時報精選 **The New York Times**



46

Alia CX300 驗證電池續航與機場充電
電動飛機試飛兩大城市
油氣大國挪威的空中革命

66

晶片雙強攜手 解讀輝達入股英特爾目的

■譚偉晟

高科技

54

日本權威醫師保坂隆 揭高齡健康心法

■馬揚興

焦點新聞

42

《圖文並靠》

■馬克

41

《今漫畫》

■COCO

36

《張嗣漢學堂》
小費恐懼症

■張嗣漢

32

《不規矩報告》
如何投資川普「所欲」換低關稅

■林家振

30

《資安戰國志》
資安補破網：關鍵基礎設施3隱憂

■李漢銘

26

《陶冬看世界》
三兆美元的賭博

■陶冬

今專欄

通社 **東洋經濟**



50

老舊系統拖累競爭力
NHK訴訟凸顯改革困局
「二五年懸崖」逼近
日本企業陷數位轉型危機

個人理財 144

聯準會時隔九個月再降息 不用威脅僅調一碼
**川普代理人畫超大幅降息線
鮑爾能抗衡？**

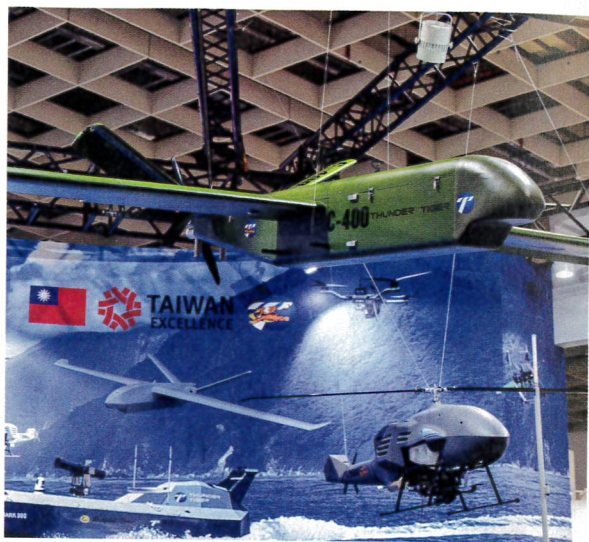
■李瑞瑾



高科技 72

天淵熱影像晶片讓敵人現蹤 騰駿雷射晶片能硬殺
**航太展亮點新創
搶進軍用無人機供應鏈**

■王子承



148 個人理財
美元資產提高債券比重 台股ETF能降低匯率風險
政治干預降息循環 弱美元時代布局攻略

■林怡奴

138
《理財魔法》
高處未算高？

■藍富開

136
《呂宗耀投資周記》
甲骨文亮劍 戳破AI泡沫論
——兼論AI關鍵稀缺材料廠富高

■呂宗耀

134
《老謝開講》
美國科技七雄與中國科技新雄

■謝金河

今專欄

128
股市暴跌、披索急貶直逼底線 動搖極右總統政權
電鋸改革踢到鐵板 阿根廷陷經濟亂局

■乾隆來

國際眼

86
企業最前線
日本款待文化精髓 細緻服務打動政商名流
**女將陳麗華領軍
欣葉單店營收破2億**

■徐采薇



80
百年彰銀啟動財管2.0 搶攻富豪市場大餅

■梁任瑋

76
金融圈
台灣五十納入虧損新藥股 前例彩晶半年即遭剔除
康需掀熱議 ETF編納是否應評估獲利？

■李瑞瑾

征服股海

140 AI需求與DDR4停產 支撐近三年最強復甦
記憶體族群看漲至年底 挑股逢回低接

■唐祖貽

今選

不只是運氣 大谷翔平、柯瑞如何燃炸球場？

150 解密巨星成功背後的祕密

■班·柯漢



有一天·One Day

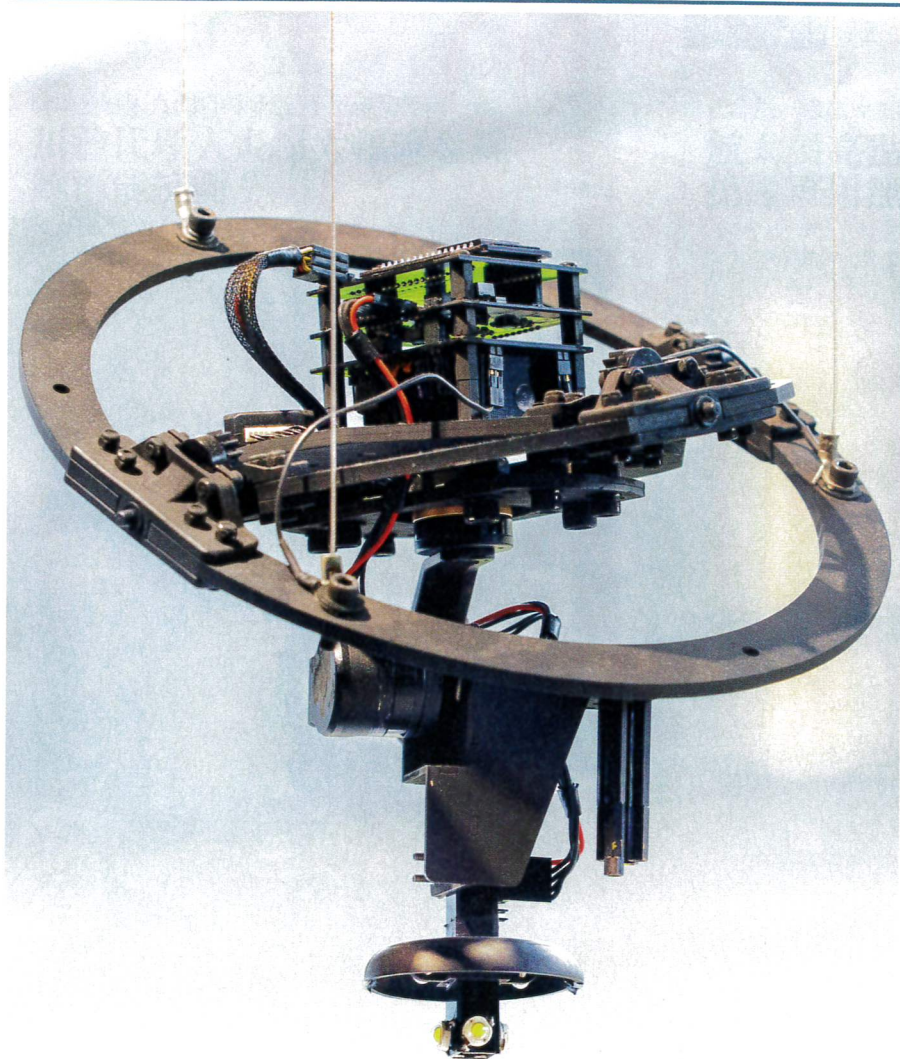
154 高舉理想革命大旗 生活卻陷荒謬窘境

■郝廣才

健康人生

156 久站久坐恐致下肢腫癢 穿著彈性襪有助緩解症狀
警覺靜脈循環異常 防範鬱血性皮膚炎

■楊雅馨



《T大酒話》

158 波爾多與加州 從合作走向併購

■張治

159 動力機械美學進擊

■鍾玉霞

160 轉譯垃圾桶、嬰兒車 推動情感的齒輪

162 揪台鏈跨界冒險 讓風光聲影活起來

164 極致輕盈金屬工藝 展開詩意與力量