

68

關稅風暴下的「快食尚」逆襲奇蹟

# 一團麵粉揉出 2000億烘焙商機

／彭杏珠、吳婉瑜



## 封面故事

80 四大天王撐起半邊天  
亞洲供應鏈少不了台灣／彭杏珠

86 原料之光》  
南僑是烘焙師傅救星  
拉拔出無數千萬富豪／彭杏珠

89 設備之光》  
新麥自製半價攪拌機  
助MIT跨越五大洲／彭杏珠

92 器具之光》  
從手工敲打到亞洲龍頭  
三能靠塗料征服挑剔客戶／彭杏珠





95 **品牌之光**  
 聖瑪莉不僅催生爆款品  
 台式麵包更插旗美國  
 / 彭杏珠、吳婉瑜

## 精采內容

- 34 **時事看時勢**  
 關稅海嘯存活術  
 台廠祭短中長期突圍戰法 / 萬年生
- 37 核三延役公投沒過  
 但核電爭論持續發酵 / 陳育晟
- 42 **遠見會客室**  
 專訪》緯穎董事長洪麗甯決策快狠準  
 把製造搬進美國關稅壁壘內 / 邱莉燕
- 46 陳正輝小步快跑、接近市場  
 十年讓王品重返榮耀 / 楊瑪利、黃宣榕



陳正輝

- 52 郭強生與死亡同居  
 溫柔書寫這十年排練 / 吳季柔
- 58 富邦董娘陳藹玲「施魔法」  
 把《虎姑婆》變溫柔 / 廖君雅





特別企畫

114

醫療、經濟、情感三重挑戰，  
台灣面臨不能承受的人口危機

# 每三秒新增一患者！ 失智海嘯全球襲來

／段詩潔、周彥好

122 專訪》書寫林芳郁失智歷程  
林靜芸找回愛的通關密語  
／林讓均、周彥好

126 在地網絡修補長照缺口  
里長伯成尋人先鋒／周彥好

130 南山化保障為預防  
架起失智友善防護網／段詩潔

精采內容

62 HBR精選  
採行五大策略  
展開領導人勇氣修練

100 進擊的產業  
聯友掌握鎢回收技術  
大賺地緣政治財／郭逸

104 前瞻科技業  
杭州直擊》AI中國進化論  
國家隊模式進場PK／邱莉燕

108 新創崛起》雲深處機器狗超威！  
中國「神犬」贏得星國讚嘆／邱莉燕



關鍵調查

134



2025《遠見》運動縣市大調查出爐

# 體育啟動新競爭力 新北躍榜首、屏東三連霸

／林仕祥

142 體育設施領跑全國  
新北首摘運動城市冠軍／林仕祥

144 體育×產業×觀光  
驅動屏東縣霸榜三年／林仕祥

精采內容

148 服務業PLUS  
統一重返寵物通路  
曝光羅智先三大盤算／吳婉瑜

152 IP授權、電商直購  
寵物產業雙新星聚焦小眾  
創造大營收  
／吳婉瑜

154 文教新語  
半導體陷人才瓶頸  
下一代造山者在哪裡？／吳季柔

159 半導體育才1》  
半導體學院產學共創  
催生造山者2.0／李加祈

162 半導體育才2》  
陽明交大設學士後專班  
廣招「非理工」戰力／李加祈



好享生活



165

每面牆、每扇窗、每盞燈，都能體現生活哲學

# 用裝修說故事 把家變成你喜歡的樣子

郭逸

170 名人篇》林孝謙×呂安弦  
「生活」這部電影持續上映／郭逸

173 實用篇》裝修小白不想踩坑  
請放下你的浪漫／郭逸

名人專欄

- 20 **高希均**／觀念衝擊  
只做事不做官——  
葉萬安與他的書生報國
- 24 **王力行**／字裡行間  
分裂帶來不可控的危險
- 25 **周俊吉**／跨世代觀點  
不當受害者——  
從蘇軾到豐田的韌性之道
- 26 **劉維公**／創新講談  
有品又新潮的新工藝風潮
- 27 **邱冠明**／醫療新視野  
兒科醫師流失 逆轉困局有解方？
- 28 **王儷玲**／金融最前線  
讓亞資中心成為台灣財富  
管理市場新引擎
- 29 **陳澍**／華人三地：香港  
香港未死，居然再奪第一
- 30 **尤虹文**／弦外之音  
國泰民安
- 176 **張曼娟**／大人的樣子  
長照不出現，分產全到齊
- 19 **總編輯的話**  
失智，一場漫長的告別／林讓均