

封面故事

78 靠 OpenAI 大手筆助攻，
顛狂創辦人 Larry Ellison

甲骨文 14 兆



訂單一季暴增230%、
登一日全球首富

AI肥單之謎

■羅之盈、劉騏璋、黃浚璋

88 **傳奇人物** 從缺愛的養子 到渴望「被崇拜」的科技領袖
甲骨文81歲掌門的魔幻人生

■楊紹華

94 **台鏈贏家** 練功十年營收一夕暴增六十倍 光通訊隨AI伺服器起飛
聯鈞、源傑互補 咬住甲骨文大單

■王子承

98 **夥伴給力** 鴻海持單組裝五成、光寶供應電源管理模組五成
盤點甲骨文背後12家台灣神隊友

■羅之盈

企業最前線

餐飲股獲利王7年內開24品牌
下一戰為何瞄準零售食品？

56 王品陳正輝親剖
「快中求穩」經營學

■徐采薇



王品董事長
陳正輝

Project Syndicate

國際名家政經觀點

22 鮑爾救聯準會的最後機會

■穆罕默德·伊爾文朗
(安聯集團首席經濟顧問)



紐約時報精選 **The New York Times**



42

無人機闖入波蘭領空
歐洲緊張情勢再升高
俄羅斯挑釁試探
北約、美國態度成關鍵

매경ECONOMY



46

李在明推「種子論」
國債比率首破五成
財政擴張下的韓國經濟
復甦期待與赤字隱憂拉鋸

今專欄

26 《谷月涵看台灣》

穩定幣是現代貨幣煉金術

■谷月涵

28 《不規矩報告》

美國關稅戰的深層意圖

■詹益鑑

32 《吹牛老爹》

令人開心的事

■王偉忠

36 《今漫畫》

■Coco

38 《圖文並靠》

■馬克

焦點新聞

50 地方規範不一 內政部應從源頭訂定專法

制度失靈下 非法棄土黑洞持續擴大

■陳子萱

企業最前線

62 締造十億趟次外送里程碑 擁八萬店家用多樣化黏住客群

Uber Eats 看好生鮮及會員商機再戰十年

■曹悅華

高科技

72 專利蟑螂張勒索 驚醒台廠防禦意識

科技大咖抱團組 LOT 築起智財護城河

■譚偉晨

國際眼

短短半月 從印尼、尼泊爾到英法都爆全國抗爭
102 債務飆、馬克宏落難
法國暴動警世劇

■ 乾隆來



法國總統
馬克宏



高科技

66 強攻資料中心、
卡位人形機器人商機 首來台固樁
英飛凌CEO：
台廠比我們更懂機櫃設計

■ 譚偉晨



英飛凌執行長
漢尼貝克

個人理財

130 首相兩強爭霸、日經指數創高 央行十月利率決策存變數
石破下台、政局未明 日股基金能買嗎？

■ 林正園

128 從龍頭到測試設備 半導體供應鏈投資熱點浮現
AI 浪潮推升先進封裝
掌握三主軸契機

■ 林心怡

126 投本比低仍有加碼機會 等待趨勢股回檔買點
季底作帳行情 留意成長股潛力條件

■ 唐祖貽

征服股海

122 《理財魔法》
混亂的第五波

■ 藍富開

120 《呂宗耀投資周記》
韓國「精品貝果」啟示錄
——兼論固態電容大廠鈺邦

■ 呂宗耀

116 《老謝開講》
台韓經濟是一條長長的賽道

■ 謝金河

今專欄

110 從罹患腦麻早療康復 到參與國際賽事奪牌
賴欣儀改寫身障命運
把人生走成希望的見證

■ 林良昇



話題人物

106 公股積極加碼介入 大股東提前備戰
內鬥風波檯面化 國票金改選變數多

■ 梁任璋

金融圈

個人理財

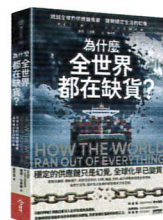
132 美國降息循環再啟 債市迎來投資契機
非投等債強突圍 軟著陸下的高票息優勢

李瑞瑾

選

134 從加州杏仁果出口受阻 看供應鏈的脆弱真相
全球缺貨風暴
誰在決定貨物的命運？

彼得·古德曼



有一天·One Day

136 鑽石為何比水貴？邊際效益解釋主觀價值

郝廣才

健康人生

138 規律、充足、品質佳的完整睡眠 修復身心健康
打破早睡迷思 解開好眠關鍵密碼

楊雅馨

140 《寶春師傅的好食光》
流汗播種 歡呼收割

吳寶春

143 青草的滋味

蔡佳玲

148 三代老店的草味新提案
客製化青草茶
饗宴中品味在地風土
草本香氣成絕配
146 青草入酒清新順口
微醺下舒緩身心
144



飲酒過量，有害健康