

封面故事

56

國防新商機《美軍神祕「X小組」駐台

矽谷×台灣 軍工大連線

史書華

獨家專訪

68 DIUx 創始團隊沙赫、基爾霍夫
F16 飛官×文科博士 在 Google 隔壁翻轉國防……史書華

產業新機

74 出口大增75倍、取代中國製的首選
非紅供應鏈熱點 台灣無人機盛世來臨……吳靜芳

科技勢力

82 從自由派變愛國幫，炒熱全球軍武新競賽
矽谷三巨頭顛覆國防 連曾國藩後代也加入……史書華



時事

12

12 四座大滿貫得主、世界球后薩巴倫卡，網球不只和對手較量，更是和自己對決——吳凱琳



科技

16

16 砸兩百五十億打造AI產線 景碩PCB大升級 專訪《造光者》作者海因克 鄧凱元

20 艾司摩爾如何變 台積電神隊友？ 林以瑤



企業管理

32

32 TGS Works! 沒有富爸爸也沒關係！ 打破山頭與派系 「二根指揮棒」翻轉北醫 李吉仁 楊湛華

37 TGS反思 台大國企系名譽教授李吉仁 無我領導，讓師生以北醫為傲 李吉仁

42 集團躋身十大連鎖酒店，他卻獨鍾台北君悅 新加坡大亨郭令明：還想買飯店 王芝

財經

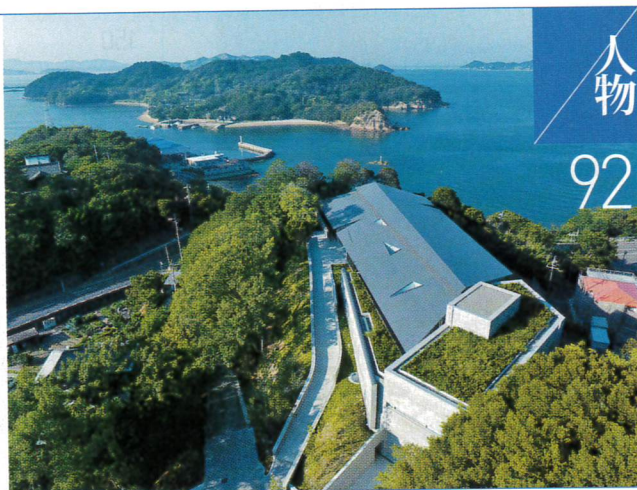
48

48 星展集團第一位女性執行長陳淑珊 銀行家要跟年輕人學 盧沛樺



人物

92



92 睽違六年來台，《天下》獨家專訪 失去五個器官的大師 安藤忠雄：我永不放棄 鄭景雯

100 柯志賢讓逾兩百位合夥人信服 勤業眾信五年改革 他怎麼推？ 盧沛樺

政治社會

106

106 獨家榜單 二〇二五年《天下》縣市調查 綠營退步、北北桃挺進 熱門總統候選人現警訊 蔡立勳

114 標準首長 地方必修災害治理學 風雨見真章 雲嘉嘉好評三關鍵 楊峻傑

120 高齡友善 二〇二五年《天下》慢老城市調查 裝電梯免稅，帶長輩騎馬 蔡立勳 蕭啟診

132 施政績效 二〇二五年永續幸福城市大調查 四成人口瘋運動 台北重返第一 蔡立勳



健康

146

146 台灣人依賴安眠藥比例，高居亞洲第一
心理師助你告別失眠
——簡嘉佑

國際兩岸

150

150 習近平的「和平牌」與大國夢
圖解中國大閱兵野心
——史書華



學經

160

160 「數位上帝」真的會降臨？
AI 若崩盤，誰受傷最慘？
163 股價暴跌，瑜珈褲王者怎麼了？
164 以色列炸卡達，戰爭更難收尾了
166 研究證明：教室禁手機有助學習
168 全球經濟關鍵數字

Off

169

旅行

170 跑者必追《蒐集世界七大馬「甜甜圈」》
雪梨馬拉松旅跑 用雙腳認識一座城市

生活

176 「跑班」變生活方式 初學者也會上癮
——康瓊之



專欄

- 24 市值超越台股 博通挑戰輝達霸權
——陳良榕
- 28 WWW專欄
大扁平、大崩壞？
向黃仁勳學配套
——謝凱宇
- 52 關稅與「朝貢費」
台灣談判的煎熬
——朱敬一
- 140 獨立評論
印尼怒火的背後：
「草根神話」破滅
——陳柔芳
- 142 未來高教 逢甲大學校長
大學四年怎麼過？
最痛的課影響最深
——王葳
- 156 川普版狂人理論
能結束烏俄戰爭？
——盧秉中
- 10 編者的話
兆元國防商機
機會或風險？
——陳一嫻