

封面故事

84

鋼鐵、水泥、啤酒市場門戶大開

超低價來襲 紅色傾銷戰

產業困境1

112 全球第一起啤酒傾銷案，南霸天如何自救？
披著美日外衣的中國酒
百威、Bar 逆襲台啤之路……張方毓

產業困境2

108 民生國防的關鍵產業，水泥全靠進口可行嗎？
進口比國產便宜兩成
台積背後的水泥戰爭……劉光室

產業困境3

102 昔日十大建設之光，「下游好，中鋼才會好」
50倍進口鋼鐵衝擊中鋼
供應鏈集體升級才有救……康瓊之

貿易混戰

108 反傾銷新武器，也只能擋得了一時
經濟安全也是國安戰略
如何擋住紅色傾銷？……劉光室

國際借鏡

112 日本地緣經濟研究所所長鈴木一人
日本力拚經濟自主
企業投資高政府十倍……劉光室

目錄

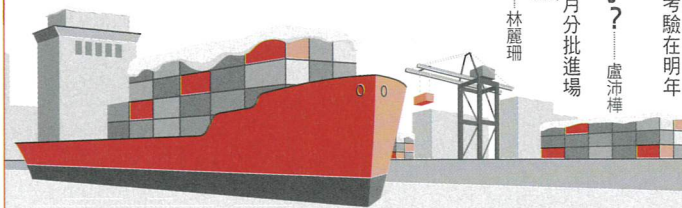


(Shutterstock / AI 圖像)

14 摩根大通執行長戴蒙
「被開除」影響的是資產
而非自我價值
——吳凱琳

18 川普衝擊 停滯性通膨考驗在明年
美股頻創新高
美國躲過衰退了？——盧沛樺

24 台灣展望 專家建議九月分批進場
AI獨強撐台股
六產業陷寒冬——林麗珊



32 TGS Works 領導人如何幫企業調體質？
老狗教出新把戲
展基上演V型反轉
——謝凱宇、楊孟軒

38 TGS反思 台大國企系名譽教授李吉仁：
全員改變
轉型才會真正落地
——李吉仁

42 服務一點訣 特色店多賺兩成的祕訣
星巴克為什麼
愈開愈偏僻？——王一芝

52 科技季報 AI伺服器後，下一個科技熱點
《魔鬼終結者》成真？
人形機器人時代來臨
——楊孟軒

56 關鍵台廠1 上銀科技不畏紅色供應鏈壓境
陪客戶練功
打造機械關節與肌肉
——鄧凱元

60 電子皮膚
讓機器人具有觸覺
——楊孟軒

62 關鍵台廠3 和椿反向切入機器人價值鏈
鴻海老將操盤
專攻「落地」——楊孟軒



74 醫界新領袖1 台大醫院新院長余忠仁
「重症權威」重建巨塔
——簡嘉佑

78 醫界新領袖2 台中榮總新院長傅雲慶
最暖兒科名醫
扛最硬智慧醫院
——簡嘉佑



116 看懂中共「二線分工」如何更集權
習不再是萬能主席
——沈朋達



健康

124

124 吃低加工食品，減肥效果更好
如何減重不挨餓？

樂羽嘉



經濟學人

128

128 供應軍火武器的秘密劇本
中國如何對美「精準斷供」
131 關稅戰大贏家：馬來西亞
132 川普穩定幣腳步，歐洲該跟上
134 全球經濟關鍵數字

專欄

27 沒有規則
WTO形同殘廢

朱敬一

28 八十歲免巴氏量表
加劇長照階級化

林靜宜

48 未來高教 政治大學校長
大學必修三學分
足以改變一生

李蔡彥

66 WWWW專欄
美股特優有道理
台股何以難仿效？

謝凱宇

68 台積電最神祕老臣
兩場戰役甩開對手

陳良裕

120 美中貿易談判推遲
川普會打台灣牌？

張五岳

144 好書搶先讀《富士坑》
「世界第八大奇蹟」幻滅
富士康赴美投資的教訓

伍芬婕

10 編者的話
傾銷加關稅
沒有警察的貿易戰場

陳一嫻

Off

135



旅行

136 無須長途跋涉，體驗「郊山」魅力
三峽鳶山步道走讀 探訪塵封的風土記憶

呂冠璇

專欄

142 素食者的聚餐難題 宮保雞丁，要付錢嗎？

詹佳鑫

影視

143 《劇場版「鬼滅之刃」無限城篇 第一章 猗窩座再襲》
呼吸招式、變形建築奇觀 鬼滅IP如何紅十年？

樂羽嘉

目錄

6