

封面故事

60

二〇二七企業淘汰賽

A—生存戰 5力決勝負

文——鄧凱元
伍芬婕

獨家專訪 68 華頓商學院副教授莫里克
讓A—進入工作現場 老闆必須帶頭使用
伍芬婕

數據力 70 石安牧場從「憑經驗」到精準養殖
幫每一顆雞蛋「算帳」 賣進好市多、小七
伍芬婕

創新力 74 全台最大家事律所結律，A—當問答幫手
主攻離婚市場 數位獲客佔營收六成
伍芬婕

治理力 78 大連化工林顯東，親自訓練秘密武器
「保羅哥」神預測價格 應戰全球石化大蕭條
鄧凱元

生態圈 82 20年來最大波數位商機
A—如何落地？要多少錢？資服業當客戶軍師
鄧凱元

工作趨勢 86 AI解放人力，單一技能職缺減少
工程師也可能被取代 企業更需要哪種人才？
伍芬婕



時事

16

16 紐西蘭前總理阿爾登
你以為的缺點
未來都會成為你的優勢

吳凱琳

19 搶救匯損大作戰
專家教3招

盧沛樺



22 項莊舞劍，意在沛公
川普最新關稅
台灣兩大可能

辜樹仁
張詠晴

企業管理

28

28 高價御飯糰也用他的米
科學種米 逆襲日本

蔡立勳

32 不要變下一個百視達或諾基亞
如何再造商業模式？
兩個視角讓成功永續

E M B A雜誌



財經

48

48 普發現金合理嗎？
6表看台灣財政真相

盧沛樺

54 買房、投資，送「黃金簽證」
新炒房聖地
為何國人瘋杜拜？

楊湛華

社會政治

90

90 調查報導 你我的餐桌，全靠失聯移工
黑夜中的非法英雄
救活全台農村

劉光堂

96 政策新解 透過農會調度，讓移工活在陽光下
「跨區外展」機制
救小農也幫移工

劉光堂



教育人文

104

104 吸引中高齡也吸引年輕人
超商工作成當紅職缺

王一芝



國際兩岸

112

112 獨家揭露 中國海上灰色行動升級
披著羊皮的中國民船
哪些參加中共軍演？

沈朋達



學經

122

家庭債務佔GDP六成，網紅相繼比慘
中國「負債者聯盟」誕生

125 川普轉念，重新軍援烏克蘭

127 抗癌持久戰，人類終將勝利？

129 全球經濟關鍵數字



健康

130

130 說出恐懼，找回平靜
10個微習慣重塑大腦

黃惠如

專欄

40 台日韓半導體競合
三關鍵決定勝敗

陳良榕

44 百年道瓊股謝幕
日鐵買美鋼的盤算

謝凱宇

57 川普要MAGA
該認清位元優勢

朱啟一

100 破解法庭直播迷思
全透明就沒問題？

王子榮

108 未來高教：陽明交通大學校長
反思學習歷程造假
責任教育不容缺席

林奇宏

118 中國人「潤」日本
移民摩擦日漸加深

張潔平

144 好書搶先讀《智能湧現》
中國科技業教父：
邊緣AI藏巨大潛力

辜樹仁

8 編者的話
AI新賽局
兩年後定輸贏

陳一嫻

off
133

風格

復古潮流》銷量超越CD，實體音樂復興
134 黑膠征服Z世代 唱片行變交友空間

膠友探店1》感傷名曲喫茶

138 蛋蜜汁配華語金曲 喚回九〇年代的浪漫

膠友探店2》燭光唱片

140 傳統市場的黑膠職人 從設備到選樂帶你入門

142 捨不得牛排與鹽酥雞？試試素的打拋豬、紅燒若

143 川普時代的新版《超人》 英雄不再是全能救世主

黃鈞庭

詹佳鑫

呂冠璇

呂冠璇

呂冠璇