

封面故事

68

解密歐洲鐵三角 台積獨家靠山

艾司摩爾領軍深科技，藏身荷德神秘小鎮

製作人——陳良裕
文——黃亦筠

荷蘭現場

70

跨文化整合出夢幻EUV
艾司摩爾生態系
助台積進「埃米」時代

黃亦筠

獨家專訪

78

艾司摩爾執行長福凱
EUV會被陸廠追上？
我不太相信中國蛙跳式

黃亦筠

德國現場

82

EUV背後的極致工藝，來自偏遠小鎮
地表最平鏡面、最強雷射
蔡司、創浦總部開箱

黃亦筠

專家解讀

90

隱形冠軍之父西蒙
你看不見的「深科技」
幫蘋果做出iPhone

黃亦筠

時事

12

政治

2

目錄

4

(Shutterstock)

時事 12

12 美國旅遊作家史蒂夫斯
走「後門」旅行
才能真正認識自己
吳凱琳

16 藍白綠競合，明年底地方選舉見真章
後柯文哲時代
民眾黨泡沫或重生？
楊竣傑
蔡立勳

22 《魷魚遊戲》第二季上架，概念股暴跌三成
Netflix 害韓劇變難看？
鄭景雯

科技 26

26 輝達與台灣 AI 軟體公司 APMIC 合作
AI 軟硬合體攻美國
林以瑋

30 年過 70 創業，找緯創、和碩、鴻海合作
科技老兵邵中和
幫台灣 AI 加值
楊孟軒

企業管理 34

34 服務一點訣，華元不只蚵仔煎、鹹酥餅！
煎蛋洋芋片紅到日韓
張方毓

40 獨家專訪 I KEA 台灣執行長凌思卓
IKEA 獨創卡友贈品、店中店
創新基地在台灣
王一芝

46 三步驟確立企業價值觀
價值觀失守
波音危機的根源
EMBA 雜誌



財經 54

54 三都買氣狂跌，今年房市會回春嗎？
限貸風暴重災區現形
楊湛華

58 比精算師還搶手
保險業為什麼愛
公衛人才？
盧沛禪

人物 62

62 台大 COO 工程師、作家寺尾哲也
菁英的痛，他最懂
李若雯



社政 92

92 福建打 KPI，要做台股第一家園
揭密網紅統戰團背後金主
媽祖、半導體各有專攻
沈朋達

98 「我替台灣人謝謝你們」
澳底漁工的
聖誕老人：貓哥
李若雯

102 排隊打美白針、玻尿酸
移工瘋醫美
前進東協賺美容財
周好靜



人教育 112

112 最強教練團 1《中華隊總教練
曾豪駒：不是明星，
也能創造名牌
沈朋達

116 最強教練團 2《首席兼捕手教練
高志綱：台灣棒球
終於有下一頁
楊孟軒



健康

122

122 研究證實：老公是女性運動的最大阻礙
為何女性放棄運動？
黃惠如

經濟學人

124

124 伴隨高風險，但也可能締造高報酬
科技大老加入，川普新政大亂鬥
127 川普來了，習近平的魯蛇年？
129 北歐小國企業為何能征服世界？
132 全球經濟關鍵數字

Off

133

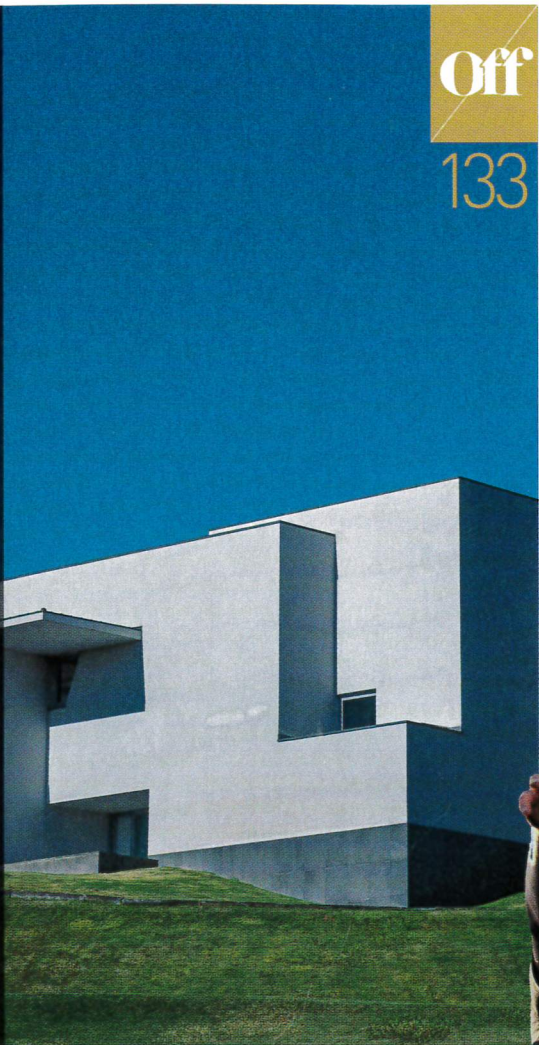
風格

134 嘉脚會所《框住天光與地景的白色祕境》
葡萄牙大師堆積木 高球場如美術館

138 《勤美術館》不是養地，玩真的！
草悟道最後一塊到位 隈研吾捏起山丘波浪

專欄

142 寒流裡的夢幻果樹 蓮霧不只是屏東的驕傲



王浩一

鄭曼文

呂奕成

專欄

50 我看《黑白大廚》：
台灣味需要名字
江振誠

61 美科技戰
老共最有創意招式
朱敬一

106 獨立評論
日本引進移工前
先培育外籍管理者
何蕙君

108 中國地方新亂象：
「遠洋捕撈」企業家
張潔平

110 二〇二五目標
讓你愛上故宮
野島剛

120 宋來高教 逢甲大學校長
為台灣產業未來
留住東南亞國際生
王威

144 好書搶先讀《制度基因》
為何中國無法走向民主？
兩岸「制度基因」的分歧
蔡娣媽

8 編者的話
歐洲鄉下，
藏著台積矛盾的解方
陳一嫻

