

封面故事

62

獨家榜單 轉型再成長，它們走出「慘業」

傳產百強 黑手發光

轉型進化

76 華新麗華煉出高階不鏽鋼王國
從電線跨足外太空

焦佑倫：做大不如做精

劉光堂

積極外銷

82 華城攻入全球電力公司，出貨排到三年後
曾被業界笑笨的重電廠

離開舒適圈成千金股

吳靜芳

墊高門檻

87 漁船做到特殊船，龍德搶高毛利訂單
南方澳小廠走出漁港

打造海軍最新「航母殺手」

鄧凱元

闖新市場

90 同業大衰退，健精獲利竟翻倍
工具機供應商跳進半導體

從切木頭到切晶圓

鄧凱元

跨域創新

94 八寶「攸關人命」高品質讓國際大廠買單
被王永慶拒絕的布廠

醫院、飛機、露營都需要它

吳靜芳



時事

4

科技

8

財經

0

(Shutterstock)

時事

14

14 家庭主婦到首位美國眾議院女議長裴洛西 就不怕別人找麻煩

吳凱琳

17 川普新政 如何衝擊電動車台廠？

康瓊之

20 服務一點訣 最大美式餐飲集團開展興權 美Urday's破產 在台卻是金雞母

張方毓

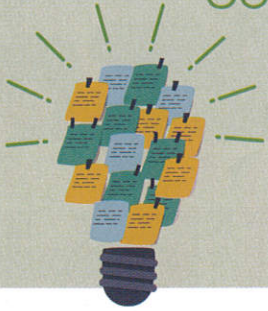


企業管理

30

30 做對使用者訪談，才能做出成功產品 問出顧客內心的祕密 3步驟找出真正需求

EMBA雜誌



科技

38

38 科技季報 輝達的BIO帶動散熱新時代 台廠搶攻液冷商機

楊孟軒

42 新面孔 高力攻入最強晶片供應鏈 AI散熱技術 少不了黑手老廠

楊孟軒

48 前MIH執行長跨足車用軟體 鄭顯聰：台灣電動車 有兩大機會

楊孟軒



人物

56

56 以筆墨寫自由，八十二歲的書法傳道家 董陽孜 展進大都會

李右雯



財經

100

100 理財五角課 配息縮水，明年剩5% 高股息ETF不甜了

楊湛華

社政治

108

108 五大重點設計，死傷降一成 熱血公務員救行人

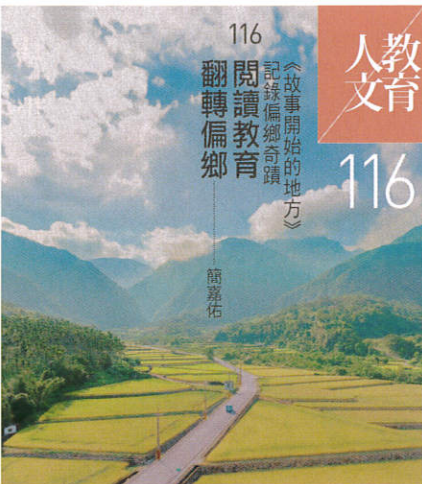
蔡立勤

人文教育

116

116 《故事開始的地方》 記錄偏鄉奇蹟 閱讀教育 翻轉偏鄉

簡嘉佑



健康

120

睡不好、壓力大，試試這招
120 停喝咖啡會怎麼樣？

張詠晴



經濟學人

124

- 124 不只攸關經濟，恐引發政治動盪
亞洲中產階級為何不滿？
- 127 掌權的馬斯克更危險了
- 128 英美讀碩士？小心愈讀愈窮
- 130 拒因AI而死 Duolingo變贏家
- 132 全球經濟關鍵數字

專欄

- 23 現代化不等於西化
重新定義「中國」
——許世雲
- 51 AI時代的日本
如何養出獨角獸？
——簡立峰
- 52 瑞儀不當悲劇英雄
百億豪賭黑科技
——陳良榕
- 102 長期貿易順差
台美關係未爆彈
——謝長泰
- 107 打造新的護國神山
不能只靠念咒
——朱敬一
- 112 獨立評論
書記官出走潮
血汗司法有解嗎？
——王子榮
- 118 未來高教 中央大學校長
大學生做好五件事
才能由你玩四年
——周景揚
- 144 好書搶先讀《峰值體驗》
選對人、做對事、說對話
打造消費的心動瞬間
——伍芳婕
- 10 誰說傳產沒有未來？
——編者的話
——陳一珊

Off

133



旅行

134 姓氏力量大、三節配高粱、看野生孔雀
不只戰地風情 你沒想過的金門式生活

李若雯

專欄

142 為何少有女性主廚？《黑白大廚》給了答案

林楷倫

藝文

143 票選醜建築、創辦新媒體 解嚴世代如何改造台灣樣貌？

鄧景雯